

## **CONTARINA S.P.A.**

Sede Legale: Spresiano (TV) – Loc. Lovadina, Via Vittorio Veneto n. 6

C.F. /P.IVA/ Reg. Imprese di TV: 02196020263

Capitale Sociale: € 2.647.000,00 i.v.- REA CCIAA di Treviso n. 194428

Società sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte di:

Consiglio di Bacino Priula con sede a Fontane di Villorba (TV) - Via Donatori del Sangue n. 1

C.F. e Reg. Imprese di TV: 04747540260- P.IVA: 04747540260-

**\*\*\*    \*\*\*    \*\*\***

### **Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022**

Spettabili Azionisti,

la presente relazione correda il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 della Società che svolge la propria attività nell'ambito dei servizi collegati al sistema integrato di gestione dei rifiuti e altri servizi erogati ai propri Comuni Soci.

#### **CONDIZIONI OPERATIVE E DI SVILUPPO DELLA SOCIETÀ**

##### **Andamento generale e fatti significativi dell'esercizio**

L'analisi del bilancio chiuso al 31.12.2022, seppur condizionato da eventi esogeni alla gestione come il forte aumento dei costi energetici, conferma, per la Società, l'andamento positivo dei risultati ottenuti a seguito delle varie operazioni di carattere straordinario effettuate nel corso degli anni, prima con l'acquisizione dei rami aziendali dai Consorzi Priula e Treviso Tre, che ha portato all'attuazione del progetto di unificazione della gestione di tutte le attività operative riferite all'intero ciclo di gestione dei rifiuti nei bacini consortili di riferimento, compresa l'applicazione e la riscossione della Tariffa e poi, nel corso del 2013, con l'acquisizione e la fusione per incorporazione della società Trevisoservizi srl, finalizzata alla gestione integrata, da parte di Contarina S.p.A., di rilevanti servizi pubblici espletati da Trevisoservizi sul territorio del Comune di Treviso, quali il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani, il servizio di gestione del verde pubblico e di manutenzione di canali e fossati ed il servizio cimiteriale integrato.

A seguito delle operazioni di acquisizione e di fusione di cui sopra, la Società, alla data di chiusura del bilancio in commento, è diventata il soggetto di riferimento del servizio pubblico di gestione dei rifiuti in conformità alla normativa di settore (parte IV del D.Lgs. 152/2006) per i 49 Comuni associati al Consiglio di Bacino Priula, il referente unico per circa 555.000 abitanti serviti e oltre 265.000 utenze clienti.

L'unificazione delle gestioni ha comportato indubbi vantaggi sotto l'aspetto economico-organizzativo, soprattutto in termini di ottimizzazione del servizio nella sua complessità, nonché la realizzazione di economie di scala anche per effetto dell'unificazione e/o riorganizzazione di talune gestioni e delle maggiori capacità di innovazione ed investimento.

Le scelte operative adottate hanno contribuito a consolidare nel tempo gli ottimi risultati in termini di raccolta differenziata che, per l'anno 2022, si attesta nella media dell'89,87% in tutto il Bacino, metodo nazionale, (contro l'89,84% dello scorso esercizio) garantendo nel contempo la migliore qualità del servizio agli utenti.

I risultati positivi di gestione sono stati conseguiti in un contesto normativo caratterizzato da continui interventi del legislatore nella disciplina generale dei servizi pubblici locali.

Dal punto di vista della governance si ricorda che, nel corso del 2015, si è concluso il percorso di costituzione del nuovo Ente di Bacino, attuale socio unico di Contarina, come previsto dalla legge regionale 31.12.2012 n.52 (BUR n. 110/2012) recante "Nuove disposizioni per l'organizzazione del servizio di gestione integrata dei rifiuti ed attuative dell'articolo 2 comma 186-bis della legge 23 dicembre 2009, n. 19".

Si ricorda inoltre che la legge di Bilancio 2018 ha attribuito (art. 1, co. 527, legge 205/2017) all'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico – rinominata Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente (ARERA) - specifiche competenze in materia di regolazione e controllo del servizio rifiuti.

Infine, per quanto attiene le partecipazioni in altre Società, va sottolineato che, per effetto dell'entrata di ulteriori 13 Comuni nella compagine societaria di Valpe Ambiente Srl, Contarina partecipa dal 2021 con una percentuale del 10%. Contarina, per effetto degli accordi di cooperazione sottoscritti tra le parti e dei successivi contratti attuativi, risulta essere, per Valpe Ambiente, un partner di fondamentale importanza in ambito amministrativo ed operativo.

### **FATTI DI RILIEVO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO**

Come accennato in premessa, l'esercizio in commento è stato condizionato dagli effetti del conflitto Ucraino-Russo, che hanno provocato una grande incertezza sugli approvvigionamenti di gas anche per il nostro Paese ed il conseguente innalzamento del costo delle materie energetiche. Nel 2022 si è assistito quindi al successivo aumento del costo delle materie prime ed alla conseguente richiesta di adeguamento dei prezzi da parte dei fornitori, che a loro volta hanno visto erodere le marginalità dei servizi resi.

Inoltre, per la Società, che nel corso del tempo aveva investito nel rinnovo del proprio parco automezzi con alimentazione a metano anche in ragione della vocazione green che la contraddistingue, vi è stato un aumento di costi energetici, compresa l'energia elettrica, di diversi milioni di euro con conseguente erosione della marginalità operativa.

Infine, l'escalation degli eventi su citati, ha provocato in tutto il territorio europeo un aumento significativo del livello dei prezzi, come non si vedeva da decenni; la politica monetaria di contenimento del fenomeno inflattivo, di forte rialzo dei tassi, potrebbe comportare anche per il prossimo futuro una rivisitazione delle scelte e dei programmi sugli investimenti delle aziende.

Altro fatto di rilievo avvenuto nel corso dell'esercizio che avrà ricadute positive nei prossimi esercizi, è la partecipazione ai bandi PNRR del Ministero dell'Economia per il finanziamento di investimenti della Società. Per il tramite del Consiglio di Bacino Priula sono stati presentati 19 progetti ed alla data della chiusura del presente bilancio sono state definite le graduatorie di due linee di investimento, che hanno visto Contarina tra gli assegnatari dei fondi. Due progetti sono risultati finanziabili, il primo relativo alla realizzazione del biodigestore a Trevignano (importo del contributo pari ad Euro 19.171.761) ed il secondo relativo alla realizzazione di un nuovo impianto di riciclo di prodotti assorbenti alla persona (importo del contributo pari ad Euro 9.500.749).

### **IMPIANTI**

L'anno 2022 si è contraddistinto dall'inizio dei lavori per la realizzazione del biodigestore presso il polo impiantistico di Trevignano, che verosimilmente andrà in piena produzione della seconda metà dell'esercizio 2023.

Stante quanto esposto in precedenza in termini di volatilità del costo delle materie energetiche, l'impianto diventa in assoluto un asset strategico che dovrà calmierare eventuali nuovi scossoni dei prezzi del metano.

Va ricordato inoltre che, anche in logica di economia circolare, tale impianto risulta essere un plessus di assoluto rilievo anche in termini di immagine e di logica green che da sempre contraddistingue l'operato della Società.

Per quanto riguarda la programmazione futura, si prevede:

- la realizzazione di un impianto per la trasformazione della frazione organica in PHA per la produzione di bio plastiche biodegradabili;
- il potenziamento dell'impianto di selezione della frazione riciclabile;
- la realizzazione di un impianto di trattamento dei rifiuti da spazzamento stradale;
- la realizzazione di un nuovo impianto di riciclo dei prodotti assorbenti per la persona;
- la realizzazione di una nuova linea del forno crematorio.

Per quanto riguarda le fonti di finanziamento degli stessi si ricorda che il bio digestore e l'impianto di riciclo dei prodotti assorbenti alla persona sono oggetto di finanziamento con fondi PNRR.

Si prevede che, per i prossimi esercizi, il completamento del programma di investimenti di cui sopra e la messa a regime

dell'impiantistica potranno portare indiscussi vantaggi dal punto di vista della qualità dei servizi, della tutela ambientale ed anche economico.

### **Impianto di Spresiano**

Nella tabella riportata di seguito, si evidenzia il rifiuto ricevuto, lavorato e spedito presso l'impianto di Spresiano nel corso dell'anno 2022, confrontato con l'esercizio 2021. I quantitativi in entrata ed in uscita risentono nel 2021 e per una parte del 2022 del lavoro straordinario di sbancamento della discarica di via Marconi a Villorba.

<b>ANNO</b>	<b>2021</b>		<b>2022</b>	
<b>INPUT</b>	<b>Tonnellate</b>	<b>%</b>	<b>Tonnellate</b>	<b>%</b>
Rifiuto urbano - Secco non riciclabile	23.223,73	47,58	22.299,65	61,57
Rifiuto speciale	25.586,87	58,42	13.920,04	38,43
<b>Totale</b>	<b>48.810,60</b>	<b>100,00</b>	<b>36.219,69</b>	<b>100,00</b>
<b>OUTPUT</b>	<b>Tonnellate</b>	<b>%</b>	<b>Tonnellate</b>	<b>%</b>
Sovvallo	33.914,12	70,76	32.441,70	87,17
CDR-CSS	9.091,75	18,97	4.293,42	11,54
Sottovaglio	4.781,45	9,98	333,37	0,90
Ferrosi	137,43	0,29	148,05	0,40
<b>Totale</b>	<b>47.924,75</b>	<b>100,00</b>	<b>37.216,54</b>	<b>100,00</b>

Si precisa che il 71,82% dei rifiuti prodotti dall'impianto è stato avviato a recupero contro il 70,73% del 2021. La percentuale risulta costante rispetto a quella dello scorso esercizio e rispecchia quanto fissato in fase di previsione.

Nella tabella sottostante si riassumono i flussi di "trasferenza". La scelta di fare la raccolta del VPL su tutti i 49 Comuni serviti ha comportato una drastica riduzione del vetro mono-materiale gestito in travaso. Il flusso di umido e vegetale è rimasto per il 2022 ancora molto importante in parte legato alla messa a regime dell'impianto di compostaggio di Trevignano ed in parte a esigenze organizzative ed operative. Inoltre, nel corso del 2022, la totalità del legno proveniente dagli Eocentri è stata conferita al travaso di Lovadina come peraltro tutto il flusso di indumenti usati è stato avviato al corretto destino a recupero.

<b>ANNO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>RIFIUTO</b>	<b>Tonnellate</b>	<b>Tonnellate</b>
Umido	24.856,78	23.626,68
Vegetale	10.294,08	9.689,12
VPL	3.659,15	3.174,55
Vetro	1.073,97	1.122,75
Indumenti usati	2.070,00	1.861,75
Legno	11.003,64	10.302,22
Carta	105,61	0,00
Spazzamento	6.129,39	6.295,78
<b>Totale</b>	<b>59.192,62</b>	<b>56.072,92</b>

Si ricorda nuovamente che, in merito alla tariffa di conferimento del rifiuto secco all'impianto di Lovadina, la Provincia di Treviso con propria determinazione prot. 2017/11098, ha esonerato Contarina a produrre la certificazione asseverata della tariffa applicata in quanto tale procedura era propedeutica alla comunicazione, condivisa con l'Ente Provincia, da inviare ai conferitori terzi all'impianto, cosa che da marzo 2016 non è più avvenuta.

La tabella sotto riportata evidenzia i movimenti di uscita dall'impianto del rifiuto secco recuperabile (lavorato) e confrontano il dato del 2020 con quelli del 2021 e del 2022. La voce "vetro" comprende anche le uscite del cosiddetto "vetro fine" (pezzatura <10mm).

OUTPUT	TOTALE_2021		TOTALE_2022	
	t	%	t	%
Plastica imballaggi	3.760,87	12,61	2.993,47	15,5
Plastica bottiglie	667,47	2,24	538,23	2,79
Vetro	8.124,52	27,24	8.278,36	42,88
Acciaio	799,34	2,68	721,64	3,74
Alluminio	180,11	0,6	175,01	0,91
Carta MPS	2.746,03	9,21	392,77	2,03
Cartone MPS	2.930,62	9,83	534,53	2,77
Ingombranti	1.089,76	3,65	0	0
Scarti	9.529,02	31,95	5.673,51	29,38
<b>Totale</b>	<b>29.827,74</b>	<b>100</b>	<b>20.115,38</b>	<b>100</b>

### **Impianto trattamento Pannolini**

Si ricorda che, a fine 2020, è avvenuto il sopralluogo della Provincia nell'ambito dell'istruttoria di rilascio dell'autorizzazione all'esercizio. In data 30 novembre 2020, con Decreto Provinciale n. 449/2020, è stata rilasciata l'autorizzazione ordinaria all'esercizio. L'impianto è rimasto comunque inattivo fino a fine 2020 per il completamento degli adempimenti burocratici richiesti dal medesimo decreto autorizzativo (nomina collaudatore, adeguamento polizze e fidejussioni).

Da gennaio 2021 è stato rilasciato il decreto autorizzativo all'esercizio impianto in gestione ordinaria. Durante l'anno è comunque continuato, anche in stretta collaborazione con Fater (il partner industriale nella realizzazione dell'impianto), il processo sperimentale per il miglioramento dei materiali in uscita e l'efficienza di produzione. È stata attivata la turnazione in 6 giorni lavorativi settimanali H24. A fine 2022 è stato deciso di sospendere momentaneamente l'attività operativa dell'Impianto per valutazioni tecnico/economiche.

### **Impianto di Trevignano**

Nel corso del 2018 è stato completato l'impianto di Trevignano che prevede il trattamento di 72.000 tonnellate annue di rifiuto umido e verde. A far data dal 19/11/2018, è stato dato l'avvio in esercizio provvisorio. Nel corso del 2019 sono stati eseguiti lavori di settaggio e messa a punto delle varie sezioni impiantistiche ed il 31/12/2019 è stata fatta la presa in consegna dell'impianto.

Nel corso del 2020 sono state fatte diverse sezioni di collaudo funzionale ed il collaudo amministrativo è stato svolto nei primi mesi del 2021.

Nel corso dell'anno 2021 si sono registrati dei netti incrementi dei livelli di produzione, pur essendoci ancora margini di miglioramento, attuando investimenti correlati alla linea di pretrattamento della frazione vegetale e della linea di raffinazione.

Nei primi tre trimestri dell'anno 2022 si sono registrati e consolidati incrementi netti dei livelli di produzione, prestazioni garantite da importanti lavori di sistemazione e manutenzione di reparti e processo mentre, nel corso del quarto, vi è stato un calo di produzione per l'allacciamento tra il compostaggio esistente e il nuovo comparto di digestione anaerobica per la produzione di biometano.

La tabella sotto riporta i quantitativi in entrata ed uscita dell'impianto.

INGRESSO	2020		2021		2022	
	t	%	t	%	t	%
Umido al bioreattore	12.731,10	34,82	27.739,32	58,75	34.807,10	62,1
Vegetale al bioreattore	8.339,61	22,81	15.478,10	32,78	18.072,61	32,24

Umido trasferimento	9.837,29	26,91	3.268,17	6,92	3.173,60	5,66
Vegetale trasferimento	5.652,50	15,46	728,65	1,54	-	-
<b>Totale</b>	<b>36.560,50</b>	<b>100</b>	<b>47.214,23</b>	<b>100</b>	<b>56.053,31</b>	<b>100</b>
<b>USCITA</b>	<b>t</b>	<b>%</b>	<b>t</b>	<b>%</b>	<b>t</b>	<b>%</b>
Sovvallo > 40 mm	174,31	1,55	639,79	2,46	1.266,66	3,95
Percolato	2.827,18	25,19	3.855,76	14,85	7.228,02	22,54
Reflui Scrubber	1.013,59	9,03	1.115,12	4,29	2.998,26	9,35
Compost	2.478,71	22,08	16.362,30	63,01	16.768,19	52,29
Altro	7,12	0,06	55,25	0,21	611,53	1,91
Spremuto	4.724,01	42,09	3.940,25	15,17	3.196,21	9,97
<b>Totale</b>	<b>11.224,92</b>	<b>100</b>	<b>25.968,47</b>	<b>100</b>	<b>32.068,87</b>	<b>100</b>

L'impianto di Trevignano è strategico per l'ottimizzazione dei processi e la razionalizzazione dei costi di trattamento dei materiali organici e sarà ancora più fondamentale quando il biodigestore sarà terminato.

### **Fotovoltaico sede di Spresiano**

Nel mese di marzo 2016 è entrata in funzione la sezione di impianto da 301,35 kWp sita sulle pensiline di stoccaggio del multimateriale, mentre già da giugno 2012 è attiva la sezione da 604,8 kWp sulla copertura dell'ex porzione d'impianto di compostaggio. Nella tabella sotto riportata sono evidenziate entrambe le produzioni dei due impianti.

Rispetto al 2021 la resa degli impianti è stata maggiore, anche se leggermente minore rispetto al target di progetto; tale gap è legato principalmente alle condizioni meteo complessivamente sfavorevoli.

	2021			2022		
	ATTESO kWh	PRODOTTO kWh	DELTA %	ATTESO kWh	PRODOTTO kWh	DELTA %
Gennaio	30.474,00	24.405,60	-19,91%	30.313,53	28.536,20	-5,86%
Febbraio	45.334,41	36.902,80	-18,60%	45.094,80	37.357,80	-17,16%
Marzo	74.218,71	75.851,20	2,20%	73.827,76	67.126,80	-9,08%
Aprile	89.030,83	90.086,00	1,19%	88.558,97	78.945,20	-10,86%
Maggio	113.698,23	111.914,80	-1,57%	113.094,68	102.068,60	-9,75%
Giugno	120.815,61	131.409,20	8,77%	120.168,59	127.155,00	5,81%
Luglio	128.268,15	117.953,60	-8,04%	127.578,66	135.915,60	6,53%
Agosto	112.671,70	109.282,00	-3,01%	112.064,19	119.327,20	6,48%
Settembre	79.029,26	70.744,40	-10,48%	78.599,58	85.502,40	8,78%
Ottobre	52.256,52	46.822,00	-10,40%	51.968,96	61.241,80	17,84%
Novembre	29.803,14	22.000,60	-26,18%	29.645,03	30.139,20	1,67%
Dicembre	25.078,93	18.608,40	-25,80%	24.944,58	16.919,20	-32,17%
<b>Totale</b>	<b>900.679,49</b>	<b>855.980,60</b>	<b>-4,96%</b>	<b>895.859,33</b>	<b>890.235,00</b>	<b>-0,63%</b>

### **Fotovoltaica sede di Trevignano**

Con il revamping dell'impianto di Trevignano, sulla copertura dello stesso, è stato realizzato un nuovo impianto fotovoltaico. L'impianto di potenza nominale di 999,96 kWp è entrato in funzione il 18/03/2021. Il prospetto sotto riportato riassume le produzioni avvenute nel corso degli esercizi 2021 e 2022 e confrontate con il target di progetto e denota come la resa sia stata maggiore.

	2021			2022		
	ATTESO kWh	PRODOTTO kWh	DELTA %	ATTESO kWh	PRODOTTO kWh	DELTA %
Gennaio	-	-	-	37.694,97	53.924,10	43,05%
Febbraio	-	-	-	65.531,06	70.623,00	7,77%
Marzo	100.874,93	61.557,00	-38,98%	99.967,06	117.858,60	17,90%
Aprile	106.692,00	126.592,80	18,65%	105.731,77	127.100,70	20,21%

Maggio	137.238,55	152.593,20	11,19%	136.003,40	152.119,20	11,85%
Giugno	147.068,40	176.909,10	20,29%	145.744,78	156.959,40	7,69%
Luglio	154.666,13	158.784,00	2,66%	153.274,13	177.301,20	15,68%
Agosto	135.689,48	158.893,50	17,10%	134.468,27	154.180,20	14,66%
Settembre	103.264,50	121.719,60	17,87%	102.335,12	115.147,50	12,52%
Ottobre	73.503,17	88.106,10	19,87%	72.841,64	89.325,60	22,63%
Novembre	41.883,60	43.341,90	3,48%	41.506,65	51.031,80	22,95%
Dicembre	44.341,47	37.913,70	-14,50%	43.942,40	27.398,10	-37,65%
<b>Totale</b>	<b>1.045.222,23</b>	<b>1.126.410,90</b>	<b>7,77%</b>	<b>1.139.041,27</b>	<b>1.292.969,40</b>	<b>13,51%</b>

### **Fotovoltaico discarica "Tiretta"**

Si ricorda che nel 2019 si è conclusa l'operazione di acquisto dal Consiglio di Bacino Priula del ramo "discariche" e che sull'area di sedime di una delle discariche oggetto di compravendita, e precisamente quella di Paese denominata "Tiretta", è stato realizzato ed avviato a fine 2012 un parco fotovoltaico con potenza di un MegaWatt.

Rispetto all'impianto di Lovadina la produzione è leggermente peggiorata rispetto al 2021 e risultata inferiore rispetto alle specifiche di progetto. I dati negativi a partire da maggio 2022 sono legati a guasti degli inverter, risolti solo a metà agosto con l'intervento diretto da parte della ditta costruttrice.

	2021			2022		
	ATTESO kWh	PRODOTTO kWh	DELTA %	ATTESO kWh	PRODOTTO kWh	DELTA %
Gennaio	22.563,75	22.867,60	1,35%	22.473,50	29.937,28	33,21%
Febbraio	43.716,96	41.166,72	-5,83%	43.542,09	38.617,84	-11,31%
Marzo	76.260,52	85.565,28	12,20%	75.955,48	69.018,56	-9,13%
Aprile	99.456,84	93.301,92	-6,19%	99.059,01	80.151,12	-19,09%
Maggio	132.316,52	112.761,68	-14,78%	131.787,26	95.364,72	-27,64%
Giugno	149.527,96	127.718,64	-14,59%	148.929,85	96.531,76	-35,18%
Luglio	158.711,87	111.294,24	-29,88%	158.077,03	107.716,08	-31,86%
Agosto	135.574,79	101.647,92	-25,02%	135.032,49	96.158,32	-28,79%
Settembre	93.045,91	81.478,72	-12,43%	92.673,73	72.334,48	-21,95%
Ottobre	58.140,44	55.641,60	-4,30%	57.907,87	53.878,64	-6,96%
Novembre	25.565,39	26.525,44	3,76%	25.463,13	28.370,72	11,42%
Dicembre	14.968,42	21.526,40	43,81%	14.908,54	15.311,36	2,70%
<b>Totale</b>	<b>1.009.849,38</b>	<b>881.496,16</b>	<b>-12,71%</b>	<b>1.005.809,98</b>	<b>783.590,08</b>	<b>-22,09%</b>

### **Area forno crematorio**

A partire da novembre 2013 Contarina Spa gestisce il forno crematorio del Comune di Treviso. Si ricorda che, proprio nel 2013, l'installazione della nuova linea di trattamento fumi ha consentito di efficientare l'attività del forno rendendo possibile il suo funzionamento con continuità, senza il surriscaldamento della linea di abbattimento dei fumi. Da gennaio 2014 si è iniziato ad operare in doppio turno portando l'operatività del forno a circa 72 ore settimana contro le precedenti 50, mentre nel 2016 si è continuato a lavorare su tre turni, con funzionamento in 24 ore, al fine di garantire la sempre maggiore richiesta di servizio da parte dell'utenza.

Il numero di cremazioni effettuate è aumentato costantemente fino al 2016, per poi diminuire a partire dal 2017 pur continuando a lavorare su tre turni con funzionamento in H24. La diminuzione è dovuta al deterioramento per normale usura della camera di combustione che ha causato sia a fine 2017 che nel corso del 2018 fermi tecnici per manutenzione straordinaria.

A seguito dei lavori effettuati nel 2018, nel 2019 il numero di cremazioni si è riportato in linea con i numeri degli anni precedenti. Il numero delle richieste di cremazioni già ora supera la potenzialità dell'impianto, che lavora al massimo delle sue possibilità. L'aumento di richieste, come già detto, è in costante crescita ed in breve tempo anche la nuova installazione di Conegliano andrà a saturazione. Il piano regolatore regionale prevede l'installazione di crematori solo a

Treviso-Santa Bona e Conegliano-San Giuseppe: l'installazione di altre due linee di cremazione a Treviso (per un totale di 3) consentirà di far fronte all'aumento di richieste per i prossimi anni.

A luglio 2021 e a fine 2022 sono stati effettuati lavori di manutenzione sull'impianto, con sostituzione dello scambiatore di calore dal sistema aria/fumi a quella acqua/fumi e rifacimento della piana della camera di combustione. Questo ha comportato un fermo impianto di oltre un mese. Il nuovo scambiatore, unitamente ad altre migliorie, dovrebbe garantire una maggiore affidabilità e una superiore regolarità di funzionamento nel corso dell'anno. Sono stati attivati i sistemi di registrazione per i reagenti e il combustibile utilizzato.

Per aumentare la produttività dell'impianto è stata inserita una unità operativa, per un totale di sei, e l'attività è stata organizzata su 24h per 6 giorni su 7. Questo ha portato quindi le ore settimanali di operatività a 144, comprese le necessarie operazioni di pulizia e manutenzione ordinaria settimanali.

Il livello di operatività raggiunto è da considerarsi come il massimo possibile con una sola linea, oltre il quale non è possibile procedere.

Rilevato che le richieste di cremazioni, sia di cadaveri, sia di salme inconsunte e di ossa è in continuo aumento, è necessario in tempi brevi realizzare un ampliamento dell'impianto con il montaggio di una seconda linea, e la predisposizione per poterne realizzare in un futuro prossimo una terza.

Per quanto attiene i costi, il maggior per la gestione dell'impianto, oltre che la manodopera, risulta essere quella del combustibile.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	n°	n°	n°	n°	n°	n°	n°
Cadaveri da Comune di Treviso	491	488	536	599	620	765	605
Cadaveri da Comuni con servizio Contarina	292	345	292	435	501	459	457
Cadaveri da altri Comuni Contarina	535	461	385	618	597	461	575
Cadaveri da Comuni esterni	1.394	1.148	706	1.036	784	414	502
<b>Totale</b>	<b>2.712</b>	<b>2.442</b>	<b>1.919</b>	<b>2.688</b>	<b>2.502</b>	<b>2.099</b>	<b>2.139</b>

Inconsunto con MaterBi da cimiteri gestione Contarina	574	519	315	264	176	397	478
Inconsunto con MaterBi da altri Comuni Contarina	213	42	101	153	49	82	164
Inconsunto con MaterBi da Comuni esterni	153	51	44	270	238	66	52
<b>Totale</b>	<b>940</b>	<b>612</b>	<b>460</b>	<b>687</b>	<b>463</b>	<b>545</b>	<b>694</b>

Inconsunto ridotto ad ossa	11	35	7	20	39	5	99
Feto/neonato	7	9	4	2	2	1	3
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>44</b>	<b>11</b>	<b>22</b>	<b>41</b>	<b>6</b>	<b>102</b>

<b>Totale cremazioni</b>	<b>3.670</b>	<b>3.098</b>	<b>2.390</b>	<b>3.397</b>	<b>3.006</b>	<b>2.650</b>	<b>2.935</b>
--------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

### **Ecocentri**

Nel corso del 2022, dando seguito alle delibere dell'Assemblea Consortile del Consorzio Priula n. 06 del 11/04/2014 e dell'Assemblea Consortile del Consorzio Treviso Tre n. 06 del 11/04/2014, aventi ad oggetto l'approvazione del nuovo piano di sviluppo degli Ecocentri, sono continuati i lavori di sviluppo dei seguenti siti:

- Ecocentro Vedelago – apertura del nuovo EcoCentro;
- Ecocentro Trevignano – avvio dei lavori per l'ampliamento dell'ecocentro;
- Ecocentro Carbonera – annullata in autotutela l'aggiudicazione dei lavori in quanto, a seguito approfondimenti con il Comune, si è valutata la realizzazione di una struttura differente rispetto a quella prevista nel Progetto la cui eventuale esecuzione avrebbe comportato un aggravio della spesa pubblica; si è deciso pertanto di rivedere il Progetto seguendo le nuove indicazioni.

## **Illuminazione Pubblica**

Nel corso del 2022, dando seguito alla deliberazione del CdA di Contarina del 18/05/2020 ed alla delibera di Assemblea del Consiglio di Bacino Priula del 29/06/2020, aventi per oggetto il contratto di servizio per l'efficiamento energetico correlato all'illuminazione pubblica, è stato dato corso ai seguenti progetti:

- Comune di Morgano – continuano i lavori di riqualificazione ed esecuzione dei lavori extra richiesti dal Comune;
- Comune di Trevignano – avvio dei lavori di riqualificazione;
- Comune di Preganziol – Esecuzione dei documenti progettuali (definitivo ed esecutivo) e preparazione dei documenti di gara;
- Comune di Volpago del Montello – avvio dei lavori di riqualificazione;
- Comune di Possagno – completamento dell'iter progettuale (definitivo ed esecutivo) ed avvio dei lavori di riqualificazione;
- Comune di Cavaso - completamento dell'iter progettuale (definitivo ed esecutivo) ed avvio dei lavori di riqualificazione;
- Comune di Giavera del Montello – convenzionamento al contratto di servizio e avvio delle attività progettuali di esecuzione del PICIL, Progettazione ed esecuzione dei lavori di riqualificazione stralcio 1.
- Comune di Crocetta del Montello - convenzionamento al contratto di servizio e avvio delle attività progettuali
- Comune di Istrana - convenzionamento al contratto di servizio e avvio delle attività progettuali
- Comune di Riese Pio X - convenzionamento al contratto di servizio e avvio delle attività progettuali

Il processo di certificazione per l'accreditamento come ESCO di Contarina Spa è continuato con l'approvazione del contratto EPC come addendum al Contratto di Servizio dell'Illuminazione Pubblica, come da delibera assembleare n. 15 del 25/11/2022 del Consiglio di Bacino Priula.

## **Discariche**

Si ricorda che il Consiglio di Bacino, nel 2016 con deliberazione n. 7 del 28.4.2016, ha deciso, in ordine ai criteri di intervento per le attività legate alla gestione delle bonifiche e messa in sicurezza delle aree riferite alla gestione dei c.d. "rifiuti storici", che analogamente al post-esercizio delle discariche incluse nel contratto di servizio, tutti i siti siano affidati in gestione a Contarina.

Alla luce degli indirizzi assunti e delle delibere successivamente adottate sia dal Consiglio di Bacino Priula che da Contarina, in data 18 dicembre 2019 è stato sottoscritto l'atto di acquisizione del ramo d'azienda denominato "discariche" relative ai siti di Paese (discarica Tiretta), Altivole (discarica NoAje) e Montebelluna-Busta (discarica via Cerer).

Prima del passaggio a Contarina, nel corso degli esercizi precedenti, la Società aveva sviluppato le seguenti attività:

- messa in sicurezza della discarica Tiretta di Paese, per conto dell'allora Consorzio Priula, seguendone l'iter autorizzativo e mettendo a regime un parco fotovoltaico realizzato sulla copertura della discarica stessa. Tale progetto gode di un fondo di rotazione della Regione Veneto, inizialmente assegnato al Comune di Paese ed ora erogato al Consiglio di Bacino Priula, che è stato utilizzato per finanziare i lavori effettuati dalla Società;
- coordinamento delle attività di messa in sicurezza della discarica di via Cerer in località Busta di Montebelluna, per conto dell'allora Consorzio TV3;
- coordinamento delle attività della messa in sicurezza della discarica di Noaje di Altivole per conto dell'allora Consorzio TV3.

Si evidenzia inoltre che, per le discariche citate, come per altre inserite nel piano regionale delle bonifiche dei siti inquinanti con conferimento di rifiuti urbani, a seguito di indirizzo dell'Assemblea del Consiglio di Bacino per l'affidamento della gestione diretta a Contarina Spa, nel corso del 2017, è stato sottoscritto un addendum contrattuale alla vigente convenzione regolante lo svolgimento del servizio pubblico di gestione dei rifiuti.

Tale contratto prevede la gestione diretta da parte di Contarina delle discariche previo trasferimento alla stessa a titolo gratuito della proprietà e titolarità di tutti gli eventuali rapporti giuridici, attivi e passivi, relativi alle singole discariche. Tale contratto contempla, oltre alle su citate discariche anche quelle site nei Comuni di Morgano, Roncade e Treviso.

In merito alle opere di messa in sicurezza dei siti inquinanti, nel corso dell'esercizio alcuni Comuni hanno partecipato ad



un bando regionale (DGR 951 del 13/07/2021) per la concessione di contributi a sostegno di bonifiche ambientali di siti inquinanti e aggiudicandosi somme di considerevole importo. In ottemperanza alle disposizioni delle Convezioni sottoscritte tra i Comuni ed il Consiglio di bacino Priula, detti fondi saranno utilizzati a ristoro dei costi che il gestore sosterrà per i lavori di messa in sicurezza di tali siti.

Per quanto riguarda le altre discariche, si ricorda nuovamente che, a seguito dell'acquisizione dei rami aziendali consortili afferenti la raccolta e smaltimento RSU, la Società, dal 01 gennaio 2011, amministra direttamente la gestione post operativa di due vecchie discariche del Consorzio Priula, organizzando la campagna di analisi, l'asporto del percolato nonché piccoli lavori di manutenzione, ed è inoltre subentrata al Consorzio Treviso Tre nella gestione post operativa della vecchia discarica di Busta nel Comune di Montebelluna.

#### **Discarica La Fossa:**

Nel corso dell'esercizio 2009 è stato completato e formalizzato il Piano Economico Finanziario (P.E.F.) per la fase di gestione post-operativa della discarica "La Fossa" di Paese. A seguito dei risultati evidenziati dalla perizia redatta dal responsabile tecnico, per il 2022 si ritiene che il f.do accantonato sia congruo e capiente e non si è ritenuto di stanziare nessuna somma ulteriore. L'attività di gestione è stata condotta con regolarità. Nel 2022 il quantitativo di percolato asportato è stato nettamente inferiore, a fronte di un limitato aumento di battente. . Per quanto riguarda la produzione di biogas estratto, lo stesso è in continua diminuzione e la ditta che aveva in gestione l'impianto ha abbandonato lo sfruttamento energetico del biogas divenuto antieconomico. L'impianto di trattamento del gas è stato definitivamente smantellato nel corso del 2019. Il biogas residuo è pertanto inviato alla torcia di combustione.

#### **Discarica di Zerman:**

Nel corso del 2012, Contarina S.p.a. ha definito un accordo sostitutivo di provvedimento ex art.11 della L. 241/1990 con la Provincia di Treviso per eseguire una serie di studi per la verifica dello stato effettivo della copertura delle due vecchie discariche Zerman e Trepunte, al fine di non incorrere in una situazione di continua necessità di emungimento del percolato prodotto (dovuta a infiltrazioni meteoriche o di altra provenienza) ed allo scopo di sviluppare un progetto per la loro sistemazione, che consenta da un lato di programmare la loro chiusura in un arco temporale definito e dall'altro di rendere economicamente sostenibile l'attività di post gestione dei due siti, mitigandone anche l'impatto ambientale. Alla luce delle indagini e delle risultanze delle stesse, è emersa la necessità, per il sito di Zerman, di provvedere ad un intervento di sistemazione della discarica, con particolare riferimento alla regimazione delle acque meteoriche. Nel corso del 2015 è stato conferito l'incarico per stilare un computo metrico estimativo per la realizzazione dell'opera, quantificato in euro 2.109.000= circa, a cui si devono sommare circa 160.000 euro di oneri per la sicurezza. Per questo motivo, nel bilancio 2015, sono state accantonate somme per euro 1.800.000, da aggiungere agli altri importi stanziati precedentemente, per consentire il finanziamento dell'opera di copertura. Attualmente l'accantonamento, ammonta ad euro 1.765.592=.

In seguito ad apposite Conferenze di Servizi, in esecuzione delle quali è stato necessario recepire alcune prescrizioni aggiuntive, il progetto definitivo per la sistemazione del sito è stato approvato dalla Provincia di Treviso con DDP 493/2018 del 24/10/2018 e prevede un impegno di spesa di euro 2.383.930,50 a cui sommare euro 132.906 di oneri per la sicurezza e spese tecniche.

Nel corso del 2021 sono iniziati i lavori di sistemazione della discarica a seguito dell'assegnazione della gara d'appalto alla società E.MA.PRI.CE Spa. L'azienda assegnataria dell'opera ha però chiesto, a fine esercizio, il concordato preventivo in continuità.

Contarina Spa a tal proposito sta attivando tutte le procedure amministrative per la definizione della questione. Nei primi mesi del 2023 è previsto l'affidamento ad altro operatore.

#### **Discarica Tre Punte:**

Per quanto riguarda la discarica Tre Punte, a partire dal 2011 i quantitativi di percolato emunto sono via via aumentati per riuscire a mantenere a livelli accettabili il battente di percolato in discarica. I valori del 2015, 2016, 2017 sono stati sostanzialmente allineati, mentre sono ulteriormente aumentati nel corso del 2018 poiché sono entrati in funzione anche

i nuovi pozzi di estrazione del percolato prescritti dalla Provincia di Treviso con DDP 242/2016 con l'obiettivo di diminuire ulteriormente il battente di percolato in discarica.

Analogamente alla discarica di Zerman, anche per questo sito è stata effettuata un'attività di rilievi e sondaggi che ha definito lo stato del capping ed ha individuato alcune soluzioni da adottare per migliorare lo stato generale della discarica. La Provincia di Treviso ha preso atto di tale attività di rilievi ed ha prescritto ulteriori accertamenti ed interventi migliorativi. Stanti le indagini preliminari, le prescrizioni normative del 2016 e la successiva indagine fatta da un consulente incaricato, Contarina Spa ha accantonato una somma pari ad euro 3.875.000 per far fronte agli interventi programmati.

### **Servizi di raccolta porta a porta**

Le raccolte presso i Comuni serviti da Contarina, si svolgono nel totale rispetto del disciplinare e del progetto iniziale che prevede l'utilizzo di automezzi denominati in gergo vasche "Priula Tech" ed il successivo conferimento su semirimorchi dislocati in maniera strategica sul territorio.

Tale modello di raccolta consente il riconoscimento del singolo automezzo da parte del semirimorchio mediante un sistema di rilevazione della targa e del peso del rifiuto conferito. Questa modalità permette di far conferire la stessa frazione di rifiuto di più Comuni su un solo semirimorchio per ottimizzare il carico eseguendo, in seguito, la ripartizione puntuale dei pesi.

L'anno 2014 ha visto il completamento dell'avvio del servizio porta a porta nel Comune di Treviso che, a differenza degli altri Comuni del Bacino, si articola su più turni prevedendone uno specificatamente in orario notturno per il solo centro storico.

Il servizio di raccolta porta a porta standard si avvale del supporto dei servizi aggiuntivi più innovativi quali l'Ecobus e l'Eco stop.

Per la particolare attenzione dedicata allo sviluppo del servizio di mantenimento e decoro del centro storico, sono stati avviati anche gli altri servizi aggiuntivi pomeridiani per la raccolta del cartone e degli imballaggi presso le utenze non domestiche che hanno aderito al servizio. Per le utenze come bar e ristoranti sono stati modulati servizi specifici a seconda delle esigenze e dei casi. La prima modalità è la raccolta delle frazioni di umido e VPL che avviene nelle prime ore della domenica, la seconda prevede la raccolta quotidiana effettuata direttamente presso gli esercizi con uno stretto rapporto di fidelizzazione con l'utente.

Nel corso del 2016 il servizio di raccolta cartone è stato attivato anche presso le utenze aderenti negli altri centri storici del Consiglio di Bacino, con la peculiarità che il cartone non viene prelevato su suolo pubblico ma direttamente nei locali dell'utenza.

Nel corso del 2016 è stato condotto uno studio sulle diverse alternative di alimentazione del parco automezzi di Contarina Spa al fine di:

- evidenziare vantaggi e svantaggi economici e di impatto ambientale per l'Azienda;
- analizzare, per le diverse tipologie di mezzi, l'alimentazione più efficiente al fine di indirizzare al meglio le future scelte dell'Azienda nell'acquisto di nuovi mezzi;
- orientare le future scelte di acquisto dell'azienda.

Nel 2018 sono state unificate le tipologie di raccolta dei Comuni ex TV3 con le tipologie di raccolta dei rimanenti Comuni del Consiglio di Bacino Priula. Sono state quindi eliminate le raccolte separate di vetro e plastica/lattine e istituita la raccolta di vetro plastica lattine con unico contenitore come già avveniva per gli altri Comuni.

Nel corso del 2019 e ancor più nel 2020 sono stati acquisiti ulteriori automezzi alimentati a metano liquido al fine di perseguire l'obiettivo di avere, entro il 2024, il 65% del parco automezzi con alimentazione alternativa al gasolio. Nel corso del 2020 si è concluso il progetto di installazione, sull'intera flotta degli automezzi dedicati al servizio porta a porta, di un sistema di navigazione che consente agli operatori di eseguire tutti i giri di raccolta rispettando le disposizioni operative ed il codice della strada e garantendo l'orientamento sul territorio, rispettando i tempi previsti per l'effettuazione del servizio e quindi ottimizzando i servizi resi.

A luglio del 2021 è entrato in funzione l'impianto di stoccaggio ed erogazione gas naturale liquefatto per autotrazione e sono stati acquistati 33 automezzi alimentati a metano.

Nel 2022 sono proseguite le acquisizioni di nuovi automezzi alimentati a metano, ne sono stati immatricolati 63 raggiungendo quota 243 mezzi con alimentazione a metano su un totale di 683 automezzi del parco aziendale.

## **ALTRI SERVIZI AL TERRITORIO**

### **Servizio depuratori**

Il servizio di raccolta del rifiuto prodotto dai depuratori per acque reflue urbane viene eseguito con un apposito giro dedicato a cadenza settimanale per gli impianti di Castelfranco e Montebelluna e quindicinale per tutti gli altri impianti. E' stato messo a punto un sistema di pesatura che consente di rilevare le pesate per ogni cassonetto vuotato. Il conferimento della frazione raccolta avviene presso l'impianto di Lovadina e ciò consente di gestire in maniera più snella eventuali emergenze o recuperi segnalati dai gestori degli impianti.

### **Svuotamento cestini**

Il servizio di raccolta sui cestini delle zone esterne ai centri storici procede regolarmente con frequenze di vuotamento variabili da settimanali a bisettimanali; specificatamente per il Comune di Treviso sono previste delle frequenze giornaliere. Nei centri storici di Aso, Castelfranco Veneto, Montebelluna e Treviso il servizio avviene con frequenze intensificate rispetto alle zone esterne.

E' possibile avere la tracciabilità puntuale degli svuotamenti in quanto ogni cestino è dotato di trasponder e durante il servizio viene letto con l'apposito lettore che trasmette la lettura ai database aziendali.

Il servizio viene eseguito dalla Società in tutti i centri storici del territorio. Per le zone urbanisticamente complesse, zone a servizio standard ed a bassa densità abitativa, il servizio è stato esternalizzato, fermo restando il controllo di Contarina sulla qualità dei servizi erogati.

Nel 2019 il Consiglio di Bacino ha approvato il Progetto CESTINI 2025 ovvero la sostituzione di tutti i punti raccolta presenti sul territorio con l'installazione di cestini della stessa tipologia, funzionali alla raccolta differenziata e dotati di trasponder prevedendo lo sviluppo in contemporanea di un servizio di mappatura degli stessi, un programma di svuotamenti puntuale, la gestione delle richieste la risoluzione di criticità presentate dai Comuni. Nel corso degli anni dal 2020 al 2022 sono stati eseguiti aggiornamenti per la progettazione esecutiva, indette le gare, avviata l'installazione, sviluppato il piano di comunicazione alle utenze, definite le procedure per la gestione degli abbandoni con la sorveglianza ambientale del Consiglio di Bacino Priula.

### **Pulizia del centro storico e Mantenimento Decoro al Centro Storico (MDCS)**

Il servizio integra quello di spazzamento meccanizzato di svuotamento cestini ed il servizio di pulizia del territorio e consiste nella raccolta dei rifiuti, anche di piccole dimensioni, giacenti sulle strade e aree pubbliche mediante lo spazzamento manuale sulla base di un programma di pulizia richiesto dai Comuni.

Per il Comune di Treviso è intervenuta una esigenza specifica per suddividere il servizio in ordinario e di supporto.

Il servizio si articola in diverse fasi:

- spazzamento manuale programmato di alcuni punti sensibili;
- monitoraggio della propria area di competenza e all'occorrenza spazzamento delle zone sporche occasionali (es. cartacce, bottiglie, mozziconi di sigaretta) come angoli, scalini e sottoportico;
- svuotamento giornaliero di tutti i cestini presenti all'interno dell'area (dal lunedì al sabato).

I punti sensibili programmati si suddividono in 2 tipologie:

- strade non servite dal piano dello spazzamento meccanizzato 4.0, ovvero dove la spazzatrice non riesce ad effettuare il servizio;
- strade con elevato afflusso di persone, le quali necessitano dello spazzamento meccanizzato e manuale; quindi, saranno servite da entrambi i piani.

Il servizio di supporto viene effettuato da 1 risorsa, la quale opera nelle zone più sensibili.

Il servizio di supporto consiste nel:

- effettuare un percorso definito;

- spazzare manualmente le strade/aree sporche all'interno del percorso;
- vuotare i cestini presenti all'interno del percorso.

Da gennaio 2017 gli operatori che svolgono il servizio MDCS nel comune di Treviso, per alcuni percorsi predefiniti utilizzano anche un aspiratore meccanico elettrico, una evoluta ed innovativa attrezzatura prodotta per la pulizia delle aree pavimentate e le zone anguste dei centri storici.

Per adeguare il servizio alle esigenze del territorio, in accordo con il Consiglio di Bacino è stato attivato anche il servizio di lavaggio pavimentazioni orizzontali compresi i sottoportici.

Il servizio consiste nel lavaggio di pavimentazioni a causa della presenza di guano, urina e deiezioni e nel servizio di lavaggio di pavimentazioni di pregio con manto lucido, non sconnesso mediante attrezzature specifiche.

Le modalità di esecuzione del servizio in questione vengono comunque definite e programmate puntualmente per ogni intervento sulla base dello specifico servizio richiesto.

Sulla base delle richieste pervenute Contarina predispone un preventivo di spesa che, dopo formale accettazione del richiedente, costituisce un ordine di intervento da eseguire entro le tempistiche definite e concordate con il richiedente in base alla complessità dell'intervento medesimo.

Il servizio di lavaggio è garantito entro 10 giorni lavorativi dalla data di ricevimento della richiesta.

Alla fine del 2021 è stato avviato il **Servizio di pulizia pavimentazioni di pregio nei centri storici**.

Il servizio consiste nel lavaggio di pavimentazioni di pregio mediante attrezzatura specifica (lavasciuga) che, utilizzando acqua e appositi detergenti, pulisce mediante l'uso di spazzole rotanti. Posizionata nella parte posteriore, una spazzola recupera l'acqua sporca e la aspira.

### **Raccolta indumenti**

Nell'anno 2018 Contarina Spa ha acquistato i contenitori gialli (campane) per la raccolta degli indumenti che vengono posizionati all'interno degli Ecocentri e delle aree parrocchiali. Il servizio è proseguito con le stesse modalità anche nel corso del 2019. Nel 2020 non ci sono state variazioni nel servizio se non le necessarie attività di riorganizzazione legate all'emergenza COVID 19. Nell'anno 2021 e 2022 il servizio ha proseguito in continuità.

### **Netturbino di quartiere**

Il servizio Netturbino di Quartiere, in tutti i comuni del Consiglio di Bacino Priula, è stato esternalizzato tramite gara; viene svolto con cadenze che variano in funzione della criticità delle strade da pulire. Con la gara per il servizio di Netturbino di Quartiere, il servizio di pulizia della grande viabilità, che consiste nella raccolta dei rifiuti minuti lungo i cigli stradali e lungo i fossati delle principali arterie di comunicazione, è stato rimodulato rispetto all'ultimo affidamento, tenendo in considerazione i dati storici acquisiti negli ultimi tre anni di servizio e privilegiando gli interventi nelle strade che maggiormente hanno fatto registrare segnalazioni di abbandoni.

### **Caditoie e griglie**

Il servizio viene svolto da Contarina Spa secondo specifico calendario e viene monitorato mediante la rilevazione delle caditoie effettuate per ogni Comune, per via e per giorno di lavoro.

### **Spazzamento**

Il servizio di spazzamento in tutto il territorio è allineato allo standard di 45 metri-spazzati/abitate/anno. I calendari ed i percorsi realizzati vengono rispettati e svolti con regolarità. E' inoltre in funzione lo spazzamento a "cantiere stradale" presso tutti i Comuni. Il sistema permette di ottimizzare al massimo i percorsi e di ridurre al minimo i tempi d'esecuzione del servizio. Il residuo dello spazzato è stato conferito anche in isola di travaso c/o Contarina Spa, eliminando così la maggior parte dei cassoni dedicati posizionati ora presso gli Ecocentri.

Il servizio di spazzamento è stato oggetto di revisione progettuale con l'obiettivo di dare ulteriore efficacia al servizio stesso nel periodo più difficile dell'anno, che corrisponde alla caduta foglie, intervenendo nelle strade soggette a tale fenomeno. Il piano prevede l'utilizzo di spazzatrici meccaniche con operatore a terra e/o di mezzi aspiranti studiati

appositamente per tale servizio. Per Treviso sono state censite tutte le strade con un elevato livello di vegetazione con fenomeno di caduta foglie nel periodo autunnale.

Lo spazzamento meccanizzato caduta foglie nel periodo autunnale non sostituisce il piano ordinario dello spazzamento meccanizzato della città di Treviso, bensì ha una funzione d'intensificazione del servizio stesso. Nelle zone ad alto livello di traffico e con la presenza di marciapiedi e/o piste ciclabili a ridosso della vegetazione con il problema della caduta foglie, è stata mantenuta la frequenza di 2/3 interventi a settimana.

E' stato necessario sviluppare dei giri operativi e un calendario che intersechi le varie frequenze, salvaguardando l'esecuzione del piano ordinario con quello straordinario.

Nel corso dell'anno 2021 sono stati revisionati 19 piani comunali di servizio ordinario.

Nel corso dell'anno 2022 sono stati revisionati 25 piani comunali di servizio ordinario.

### **Servizio pannolini**

Il nuovo servizio intende accrescere il sistema di raccolta rifiuti urbani domestici e assimilati costituiti da pannolini e pannoloni.

L'attività sperimentale autorizzata riguarda i rifiuti costituiti da prodotti assorbenti post-consumo e provenienti unicamente da asili nido e case di riposo, con contenitori dedicati dotati di sacco per racchiudervi il rifiuto allo scopo di rendere più sicuro il trasporto; non potranno essere impiegati rifiuti provenienti da strutture sanitarie e/o da centri di raccolta autorizzati esclusivamente ai sensi del D. M. 8 aprile 2008.

Il servizio è svolto porta a porta con giro dedicato a calendario alle utenze servite da doppio cassonetto aderenti al servizio specifico di raccolta secco "derivanti da particolari situazioni socio-sanitarie pannolini bimbi".

Tramite il sistema di navigazione LeOCar gli operatori collezionano i punti nel territorio dove riscontrano la presenza di bidoni con l'adesivo Famiglia EcoSostenibile e tramite la centrale LeoWeb gli operatori ricevono, al termine del percorso ordinario di raccolta del secco, un giro ottimizzato per lo svuotamento dei contenitori di materiale assorbente.

### **Servizio gestione EcoCentri**

Il servizio EcoCentri è organizzato ad integrazione e completamento indispensabile per il funzionamento del Servizio "Porta a Porta".

Gli EcoCentri sono definiti, ai sensi della normativa vigente, come aree presidiate e allestite ove si svolge unicamente attività di raccolta, mediante raggruppamento per frazioni omogenee per il trasporto agli impianti di recupero, trattamento e di smaltimento e operano sulla base di quanto disposto nella autorizzazione rilasciata dall'Autorità competente.

Contarina assicura la gestione degli EcoCentri dislocati sul territorio del Consiglio di Bacino e predispone le aree presidiate ed allestite a disposizione degli Utenti dei Comuni aderenti al Consiglio di Bacino Priula per il conferimento di quei rifiuti che, per tipologia e/o dimensione, non possono essere conferiti al servizio "porta a porta".

Contarina pianifica in autonomia le operazioni di svuotamento dei contenitori adibiti alla raccolta differenziata dei rifiuti presso gli EcoCentri ed il conseguente trasporto agli impianti di destino adeguatamente selezionati, utilizzando mezzi scarrabili. Lo svuotamento dei cassoni scarrabili avviene generalmente mediante il cambio cassone, con modalità vuoto per pieno. In alternativa, qualora sussista una specifica esigenza motivata e previo accordo con il Consiglio di Bacino Priula, il Soggetto Gestore esegue lo svuotamento dei cassoni tramite utilizzo di mezzo dotato di ragno.

Gli svuotamenti delle altre tipologie di contenitori avvengono sempre mediante l'utilizzo di automezzi adeguati allo specifico contenitore.

Dal 2019 sono state approvate ed introdotte le nuove regole di accesso agli EcoCentri: l'utente domestico deve mostrare la tessera sanitaria (Carta Identità Elettronica) dell'intestatario del contratto mentre le utenze non domestiche devono esibire l'Ecocard al personale preposto per la guardiania, dichiarando tutti i rifiuti che si intendono conferire rispettando i volumi massimi previsti.

Per contrastare il fenomeno dei furti presso gli EcoCentri, l'Assemblea dei Sindaci del Consiglio di Bacino Priula ha chiesto di sviluppare la seguente proposta: conferimento dei rifiuti contenenti materiale di interesse per furti solo presso alcuni EcoCentri, individuati come uniche strutture di riferimento zonale; da novembre 2020 Contarina ha avviato la sperimentazione presso un EcoCentro zonale a Breda di Piave e 5 EcoCentri satellite a Maserada, Zenson, Monastier, S.

Biagio – Spercenigo, Silea con l'obiettivo di verificare la risposta dell'utenza alla nuova organizzazione, raccogliere e analizzare i dati di accesso e conferimento in modo funzionale per estendere il nuovo modello agli altri EcoCentri, monitorare la qualità dei rifiuti raccolti, il tutto funzionale alla progettazione e realizzazione dei nuovi EcoCentri.

Nel 2021 sono stati attuati un ampliamento degli orari di apertura del sabato degli EcoCentri satellite, modifiche ai limiti di accesso ai mezzi furgonati delle utenze domestiche, l'accettazione dei conferimenti di alcune tipologie di materiali, prima esclusi presso gli EcoCentri satellite come la lana di vetro/roccia e la guaina catramata (solo utenze autorizzate).

### **Servizio malghe**

Le utenze coinvolte sono quelle non domestiche site nelle zone montane dei comuni di Borso del Grappa, Cavaso del Tomba, Pieve del Grappa, Pederobba e Possagno. Il servizio è con frequenza ordinaria ogni 15 giorni da maggio a settembre e straordinaria da ottobre ad aprile.

Inoltre, tutte le domeniche di giugno, e tutti i sabati e domeniche di luglio ed agosto è previsto in aggiunta il servizio Ecobus a servizio di tutti i turisti dove vengono raccolte le quattro frazioni di rifiuto (secco-carta-vpl-umido).

### **Servizi cimiteriali**

La società gestisce, per conto del Consiglio di Bacino Priula, i servizi cimiteriali nei Comuni che hanno aderito al servizio integrato cimiteriale associato ed al servizio cimiteriale delle cosiddette "operazioni primarie".

I Comuni per i quali sono state effettuate, nel corso del 2022, le predette attività sono i seguenti: Altivole, Borso del Grappa, Carbonera, Casale sul Sile, Casier, Castello di Godego, Giavera del Montello, Maserada sul Piave, Monastier di Treviso, Montebelluna, Morgano, Pederobba, Ponzano Veneto, Preganziol, Riese Pio X, San Biagio di Callalta, Treviso, Volpago, Zenson di Piave (relativamente al servizio integrato) e Roncade (per il servizio operazioni primarie).

### **Servizio verde pubblico**

La Società, nell'anno 2022, ha effettuato il servizio di gestione del verde pubblico nei Comuni di Arcade, Casier, Castelfranco Veneto, Maserada sul Piave, Preganziol, Roncade, Trevignano, Treviso e Zenson di Piave.

Nel corso dell'anno 2022 è stato avviato un servizio di sfalcio del percorso ciclo-pedonale cd. "Greenway" per conto dell'Ente Parco Sile.

Nell'ambito del servizio verde pubblico sono state inoltre effettuate le seguenti attività straordinarie:

- Comune di Arcade, predisposizione preventivi per recupero materiale vegetale a seguito di fortunale, per abbattimento di alberi, per interventi integrativi di sfalcio controscarpate fossati per diserbo meccanico bordi stradali e per censimento e valutazione di stabilità di alberi in alcuni siti sensibili;
- Comune di Casier, predisposizione proposta per la pulizia del porticciolo di Casier;
- Comune di Castelfranco Veneto, predisposizione proposta tecnico-economica per l'esecuzione di interventi integrativi a canone nell'ambito del contratto di servizio in essere;
- Comune di Maserada sul Piave, predisposizione proposta per la manutenzione del verde pubblico anno 2022;
- Comune di Preganziol, predisposizione quantificazione interventi integrativi a canone nell'ambito del contratto di servizio in essere;
- Comune di Roncade, predisposizione proposta per la manutenzione del verde pubblico; predisposizione proposte temporanee servizio verde pubblico periodo aprile-maggio, giugno-luglio e agosto-dicembre nelle more nuova convenzione; predisposizione preventivo per valutazione di stabilità di alberi;
- Comune di Treviso, predisposizione preventivi per sfalcio erbe acquatiche di un ramo del Canale Limbraga, per sistemazione vegetazione su aree verdi e scarpate stradali e per sistemazione e riqualificazione di aree verdi, aiuole, fioriere;
- Comune di Zenson di Piave, predisposizione preventivi per potatura di alberi e sistemazione di area verde e fioriere, per interventi integrativi di sfalcio scarpata argine Fiume Piave e per interventi vari di manutenzione del verde.

### **Servizio disinfestazioni**

Nell'anno 2022 la Società ha effettuato il servizio disinfestazioni richiesto dai Comuni di Casier, Castello di Godego, Cavaso del Tomba, Giavera del Montello, Maserada sul Piave, Morgano, Possagno, Preganziol, Quinto di Treviso, Riese Pio X, Vedelago, Zenson di Piave e Zero Branco. A questi, dal 01/01/2022, si è aggiunto anche il Comune di San Zenone degli Ezzelini.

Oltre agli interventi richiesti dai predetti Comuni, sono stati eseguiti su aree private n. 45 interventi di disinfestazione da zanzara tigre e altri servizi di disinfestazione.

## **SERVIZI ALLE IMPRESE**

### **A pesatura**

Il servizio è rivolto ad aziende con una produzione di rifiuto medio/alta e ampi spazi. Nel 2021 sono state modificate le volumetrie dei contenitori disponibili, le modalità di calcolo della tariffa e sono stati fatti confluire in questa tipologia anche i "servizi Basic".

Il servizio a pesatura prevede la fornitura di attrezzature con le seguenti possibili volumetrie: 1700 lt, cassoni scarrabili da 15Mc, 25Mc o 30Mc e cassoni compattanti da 25Mc. I contenitori da 600 lt e 1000 lt sono in fase di dismissione.

La tariffa dei servizi a pesatura è composta da una quota fissa calcolata sul volume dei contenitori ed una quota variabile calcolata sui kg di rifiuto effettivamente raccolto (€/kg) e sul costo della presa per ogni contenitore (€/presa). Il servizio viene fatturato 2 volte all'anno con fatturazione massiva.

### **RD Interna**

Dall'anno 2016 l'area "Servizi per le imprese" sta svolgendo un'attività di consulenza per far conoscere, approfondire o avviare la raccolta differenziata all'interno delle stesse. La consulenza è atta a migliorare ed ottimizzare la gestione dei rifiuti, con l'obiettivo di ridurre la quantità di rifiuti indifferenziati, fornendo i kit di contenitori e materiale informativo da posizionare nei locali interni; inoltre, a seguito di richiesta da parte dell'azienda, Contarina Spa si propone per la formazione del personale tramite la propria Academy.

### **Gestione rifiuti assimilati**

In seguito ad un'azione di fidelizzazione in postvendita, sempre più spesso le aziende si rivolgono all'ufficio Servizi per le Imprese per semplici interventi di pulizia od asporto materiale assimilato ai rifiuti urbani.

### **Gestione rifiuti agricoli**

Dal 1° gennaio 2009 Contarina svolge il servizio di raccolta dei rifiuti agricoli per tutte le utenze convenzionate.

Contarina, grazie all'accordo di programma provinciale per la gestione dei rifiuti agricoli, lavora per indirizzare le aziende agricole verso un percorso virtuoso di corretta gestione dei rifiuti. Il servizio pubblico garantisce un servizio omogeneo in tutto il territorio, alle medesime condizioni economiche, consentendo alle aziende di godere di alcune semplificazioni amministrative inerenti la gestione documentale. Il servizio viene svolto tramite raccolta a domicilio su prenotazione, con 3 distinte modalità a seconda dei quantitativi da raccogliere: raccolta MINI fino a 30 kg, raccolta MIDI fino a 100 kg, raccolta MAXI fino a 20 mc e 10 t.

Il servizio prevede anche la raccolta tramite EcoMezzo, presso cui l'utente conferisce direttamente i propri rifiuti, sotto il controllo del personale Contarina, che registra le aziende conferenti, le tipologie e i quantitativi di rifiuti raccolti.

Il servizio è regolato dall'Accordo Attuativo Rifiuti Agricoli - approvato in data 31/03/2021 dal Consiglio di Bacino Priula, Contarina SpA e Associazioni di Categoria - e dalla Convenzione che regola i rapporti con il cliente, quale atto integrante e sostanziale dell'Accordo Attuativo.

### **Gestione rifiuti sanitari**

È un servizio svolto presso utenze convenzionate quali ambulatori veterinari, ambulatori medici, studi dentistici, case di riposo, estetisti ed acconciatori. Viene svolto tramite raccolta a domicilio in base ad un calendario prefissato in base al

volume di rifiuto prodotto dal cliente (annuale, semestrale, trimestrale) per arrivare fino ad una cadenza settimanale nelle utenze particolarmente sensibili (ad es. case di riposo). Possono essere raccolti rifiuti sanitari pericolosi a rischio infettivo e non, imballati in appositi contenitori forniti al cliente.

In data 06/12/2021, a seguito della sottoscrizione del nuovo Accordo tra il Consiglio di Bacino Priula, Contarina SpA e le maggiori Associazioni di Categoria, è stata inviata, a tutti i clienti, la nuova Convenzione per la gestione dei rifiuti prodotti da attività veterinaria, sanitaria e da servizi per la persona, introducendo una quota di adesione annuale o triennale.

### **Gestione rifiuti speciali**

Contarina Spa offre alle aziende presenti nei comuni del Consiglio di Bacino servizi di gestione, raccolta e trasporto di rifiuti speciali con sopralluoghi gratuiti, assistenza tecnica e normativa da parte di personale specializzato. Il servizio viene svolto tramite raccolta del rifiuto presso il cliente a seguito di sottoscrizione di una convenzione con Contarina ed accettazione del preventivo di spesa. Con la sottoscrizione in data 06/12/2021 tra il Consiglio di Bacino Priula, Contarina SpA e le maggiori Associazioni di Categoria del nuovo Accordo per regolare il servizio di gestione dei rifiuti speciali, i clienti possono decidere se convenzionarsi annualmente o per tre anni, con rinnovo automatico a partire dal 2022.

### **Servizio di raccolta cartucce toner e stampanti**

Contarina organizza il ritiro di cartucce toner e stampanti usate presso le scuole e altre utenze non domestiche. Le cartucce vengono selezionate, ricondizionate e rese nuovamente utilizzabili.

Da febbraio 2020 il servizio è cambiato e prevede un costo di adesione annuale forfettario, tarato su misura per tutte le utenze non domestiche e per i Comuni Soci.

### **Gestione rifiuti amianto**

Il "Servizio pubblico di gestione materiali contenenti amianto" MCA è stato assegnato in gara pubblica alla ditta Ecoopera di Trento.

Le utenze possono scegliere 2 tipologie di servizio:

- il servizio ordinario di micro-raccolta, con la fornitura di un apposito kit per il trattamento ed il confezionamento del materiale in proprio;
- il servizio integrativo, con cui tutto il materiale viene trattato, imballato e prelevato da un'azienda autorizzata all'attività di bonifica.

Contarina inoltre organizza la messa in sicurezza e il ritiro di materiale abbandonato nel territorio.

### **Servizio raccolta olio**

È un nuovo servizio gratuito per lo smaltimento dell'olio alimentare esausto con raccolta porta a porta. L'attivazione avviene, previa sottoscrizione dell'apposita Convenzione per la Gestione dei rifiuti Speciali, attraverso la consegna a domicilio di un pratico e funzionale contenitore dedicato, il cui svuotamento è richiesto a seconda delle proprie necessità. L'obiettivo del servizio è incrementare quanto più possibile la raccolta e lo smaltimento di questo particolare rifiuto, attivando una filiera adeguata alla sua valorizzazione e recupero.

### **Servizio Raee**

I RAEE o rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche sono rifiuti di tipo particolare ai sensi dell'articolo 183, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152, inclusi tutti i componenti, sottoinsiemi e materiali di consumo che sono parte integrante del prodotto al momento in cui il detentore si disfi, abbia l'intenzione o l'obbligo di disfarsene. I RAEE si suddividono in RAEE provenienti dai nuclei domestici, RAEE professionali, RAEE equivalenti e RAEE di piccolissime dimensioni.

A luglio 2015 è stato sottoscritto il nuovo Accordo di Programma per la definizione delle condizioni generali di raccolta e gestione dei Rifiuti da Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche. Hanno firmato l'accordo il Centro di Coordinamento RAEE, l'ANCI, le Associazioni di categoria dei Produttori di Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche, le Associazioni delle Aziende di Raccolta dei rifiuti e le Organizzazioni delle Imprese Commerciali e della Distribuzione.



Ad oggi sono attive 256 convenzioni con distributori che utilizzano tramite prenotazione agli EcoCentri per il conferimento di tali rifiuti elettronici. Le convenzioni e i rapporti commerciali sono gestiti da Servizi per le Imprese.

### **Servizio Paed**

Contarina ha avviato una nuova modalità di raccolta dei Piccoli Apparecchi Elettronici Domestici (PAED) presso 18 punti dislocati in centri commerciali e ipermercati convenzionati presenti nel territorio servito. I PAED sono piccoli elettrodomestici per la casa, come cellulari, videocamere, strumenti musicali, utensili ad uso domestico (frullatori, ferri da stiro, phon, rasoi elettrici, ecc.), giochi e piccoli dispositivi per la cura della salute.

Ogni contenitore è suddiviso in tre parti e raccoglie non solo piccoli elettrodomestici, ma anche pile e batterie esauste, cartucce e toner esauriti. Da ogni piccolo elettrodomestico è possibile recuperare fino al 92% dei materiali di cui è composto, risorse che possono essere immesse nuovamente nel ciclo di produzione.

### **Iniziativa "tenga il resto"**

Nell'ottica di affrontare il tema dello spreco alimentare, Contarina ha attivato il progetto "Tenga il Resto", in collaborazione con il Consorzio Nazionale Imballaggi in Alluminio (CIAL) e Confcommercio. Il progetto consiste nel fornire agli esercizi di ristorazione coinvolti delle vaschette in alluminio con coperchio personalizzato con i loghi dei partner per permettere ai propri clienti di portare a casa gli avanzi del pasto non consumato. Negli esercizi di ristorazione che espongono la locandina del progetto è possibile richiedere questa confezione senza alcuna spesa aggiuntiva.

### **Cessione compost**

È stato stipulato in data 03/11/2021 il protocollo d'intesa tra Consiglio di Bacino Priula, Associazioni di Categoria e Contarina, volto a promuovere e regolare la distribuzione del compost, prodotto dall'impianto di compostaggio di proprietà di Contarina, alle aziende agricole. L'obiettivo è di promuovere modelli sostenibili di gestione dei suoli, favorire l'economia circolare, nonché di erogare un servizio alle imprese agricole interessate mediante un trattamento omogeneo su base provinciale con garanzia di trasparenza e regolarità nella gestione amministrativa, tutelando nel contempo tutte le parti coinvolte.

### **Valpe Ambiente Srl**

Come anticipato in premessa, da fine 2015, Contarina partecipa nella società di Valpe Ambiente Srl che ha sede legale nel Comune di Sedico e che opera attualmente, con il servizio di raccolta rifiuti, in 30 Comuni del Bellunese. Il progetto prevede un supporto alla struttura amministrativa ed organizzativa della società, da parte di quella di Contarina, da anni ai vertici nazionali per gli ottimi risultati raggiunti nel settore della gestione integrata dei rifiuti con il sistema domiciliare e la tariffazione puntuale.

Anche nel corso del 2022 Contarina ha sottoscritto con la Valpe Ambiente alcuni contratti che regolano le attività di supporto di carattere amministrativo a ragionevoli prezzi di mercato. Nel corso del 2022, con l'entrata degli ultimi 13 Comuni nella compagine societaria di Valpe Ambiente srl, Contarina ha svolto attività di carattere straordinario inerente il coordinamento della distribuzione dei cassonetti per l'avvio del nuovo sistema porta a porta che partirà nel 2023.

Al 31/12/2022 il sistema integrato di gestione rifiuti, come attuato nei Comuni serviti da Contarina e "calibrato" per le necessità e peculiarità del territorio montano non è stato adottato da tutti i Comuni Soci di Valpe. Il 2023 dovrebbe essere l'anno di allineamento di tale servizio in tutti i Comuni gestiti direttamente da Valpe.

## **AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE E SICUREZZA SUL LAVORO**

### **Organici**

Si riporta di seguito l'andamento degli organici aziendali:

ANNO	DIPENDENTI	OPERATIVI	IMPIEGATI	DIRIGENTI
------	------------	-----------	-----------	-----------

Anno 2016	637	449	186	2
Anno 2017	652	462	189	1
Anno 2018	678	478	199	1
Anno 2019	698	494	203	1
Anno 2020	688	484	203	1
Anno 2021	689	485	202	1
Anno 2022	706	493	211	2

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere diverse assunzioni a tempo determinato ed indeterminato. Tutte le assunzioni sono avvenute nel rispetto del regolamento per la disciplina del reclutamento, assunzioni, stabilizzazioni e valorizzazione del personale della Società con relativa pubblicazione dell'avviso di selezione ed espletamento dell'iter selettivo. Nel corso dell'anno 2022 si sono registrate 19 uscite di personale per pensionamento, 29 per dimissioni volontarie e altre 10 per ulteriori motivi. Oltre alle risorse indicate nella precedente tabella, la Società fa ricorso anche alla somministrazione di lavoro per motivi sostitutivi, programmati e non (malattie, infortuni, maternità).

Queste tipologie contrattuali vengono inizialmente previste anche in caso di progetti a termine, che poi possono tradursi, qualora ne ricorrano le condizioni, o in contratti a tempo determinato ovvero con la stabilizzazione del dipendente stesso. Anche nel corso dell'esercizio in commento si è data massima attenzione alla sorveglianza sanitaria.

Oltre alle visite periodiche, l'intervento del Medico Competente si è reso necessario per le visite straordinarie richieste dal dipendente, visite di controllo richieste dal medico, visite necessarie per il rientro di dipendenti che si sono assentati dal lavoro per più di 60 giorni e visite pre-assuntive, necessarie per certificare l'effettiva idoneità dei nuovi lavoratori.

Per quanto riguarda le relazioni industriali, si rileva che nel corso del 2022 si sono tenuti numerosi incontri a carattere tecnico su diverse tematiche.

A gennaio 2022, come ogni anno, è stato inviato alla Provincia di Treviso il prospetto informativo legato agli obblighi assunzionali determinati dalla Legge 68/1999. Si ricorda che, nel corso del 2019, Contarina ha portato a compimento il programma della convenzione e in ottemperanza a quanto stabilito. La convenzione stipulata attraverso un programma finalizzato alla copertura progressiva dei posti riservati alle persone disabili, permette a Contarina di ottemperare alle prescrizioni di Legge.

Per quanto attiene al welfare aziendale, va menzionata ancora una volta la certificazione "Audit Famiglia & Lavoro" e lo "Sportello Conciliazione", che è attivo da luglio 2014 ed ha registrato numerosi contatti.

Sono a tutt'oggi in vigore le convenzioni con istituti di credito, autoscuole, librerie, palestre e supermercati.

Rimane attiva la copertura sanitaria integrativa per tutti dipendenti del settore Servizi Ambientali; si tratta di una pattuizione derivante dal contratto collettivo nazionale di lavoro (Federambiente e Fise) che prevede un versamento annuo dell'importo totale di 278 euro (suddiviso in rate trimestrali) da parte del datore di lavoro al Fondo Fasda al fine di finanziare prestazioni sanitarie integrative a favore dei dipendenti. Le campagne informative hanno aiutato i dipendenti a prendere dimestichezza con lo strumento; si sono stabilizzate le richieste di assistenza rivolte all'ufficio personale, segnale questo che lo strumento ha iniziato ad essere utilizzato in modo maggiormente diffuso e con ritorni più elevati. Nel corso del 2022 è stato assegnato dal Ministero per le Pari Opportunità e la Famiglia, un contributo relativo ad un progetto per l'importo complessivo di euro 1.078.400. Il progetto, che da durata triennale con scadenza 2024, prevede una serie di azioni per la conciliazione tempo-lavoro dei lavoratori coinvolti.

### **Formazione del personale**

A rendiconto di tutte le attività di formazione dal 1° gennaio al 31 dicembre, nell'anno 2021 sono state erogate un totale di 8.635 ore di formazione rispetto alle 8.336 dello scorso esercizio.

Suddividendo il totale ore annue, le tre macrocategorie che sintetizzano l'offerta formativa aziendale risultano così distribuite:

ANNO	2021	2022
Tipo	ore	ore
Relazionali	1.053	689

Sicurezza	2.458	3.446
Tecnici	4.825	4.500
<b>Totale</b>	<b>8.336</b>	<b>8.635</b>

La Società, come per gli esercizi precedenti, ha investito molto nella formazione del personale. Nell'alveo della formazione tecnica interna rientrano anche i moduli tecnici dei corsi professionali non realizzati nel periodo ante assunzione. La parte tecnica copre il 52% del monte ore e diverse sono state le azioni formative con risorse proprie su applicativi ed aggiornamenti interni.

Contarina ha aderito anche per il 2022, all'offerta formativa "Learning Kit", organizzata dagli enti UNIS&F e Fòrema. Il catalogo corsi dell'iniziativa ha previsto 100 titoli, corrispondenti a 156 giornate di formazione programmate da gennaio a dicembre, garantendo un'offerta multidisciplinare suddivisa in 8 aree di competenza (Amministrazione, finanza e controllo; Fiscale e legale; Information & Communication Technology; Leadership e competenze manageriali; Marketing, vendite e comunicazione; Operations e qualità; Risorse Umane e organizzazione; Strategia e innovazione).

Si tratta di una proposta ampia rivolta a tutti i dipendenti per offrire un'opportunità di sviluppo e di aggiornamento delle competenze, sia tecniche che relazionali, previa valutazione delle motivazioni con il proprio Responsabile.

Altra parte rilevante si è registrata per i corsi in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, con circa il 40% del totale del monte ore dedicato alla formazione con la prosecuzione degli aggiornamenti quinquennali ai lavoratori, in ottemperanza al D.Lgs. 81/08 ed all'accordo Stato-Regioni del 21.12.2011 e del 22.12.2022. Nel corso dell'esercizio è stato dato seguito al processo di coaching e mentoring che ha dato supporto al processo riorganizzativo della Società.

Va evidenziato che tutte le attività di formazione non formale su tematiche ambientali sono effettuate tramite Contarina Academy, scuola di educazione e formazione ambientale propria della Società, che approfondisce i temi dello sviluppo sostenibile, dell'economia circolare e della gestione dei rifiuti secondo il modello Contarina. Tutti i percorsi proposti da Contarina Academy sono certificati ISO 29990, standard internazionale per la formazione cosiddetta "non formale", categoria in cui rientrano la formazione permanente e la formazione effettuata all'interno delle aziende, nella prospettiva dell'apprendimento continuo. Si ricorda inoltre che una buona parte dei corsi sono finanziati da "F.di Impresa".

Inoltre, tra le altre attività riguardanti l'Ufficio Formazione, vanno annoverate la progettazione ed il coordinamento delle visite in azienda da parte di delegazioni esterne e la gestione della logistica per la partecipazione di relatori Contarina a convegni/incontri pubblici esterni.

Per quanto attiene le politiche di assunzione Contarina, in un momento storico in cui gli autisti professionisti scarseggiano e la cui ricerca risulta estremamente ardua, ha dovuto mettere in atto delle strategie alternative che permettano di colmare il turnover naturale dell'azienda che ammonta a circa 20 autisti l'anno con l'assunzione di profili con patente B da accompagnare in un percorso di crescita che possa culminare con l'acquisizione della patente C e CQC.

### **Educazione Ambientale**

Le attività di educazione ambientale rientrano all'interno delle proposte formative di Contarina Academy, certificata ISO 21001.

Nel 2022 sono stati realizzati 1.701 interventi educativi in classe, distribuiti su 43 Comuni del territorio servito. I temi trattati riguardano la gestione dei rifiuti, l'economia circolare, lo sviluppo sostenibile, traducendo in campo educativo e formativo l'esperienza di Contarina.

Prosegue il progetto "impariamo a rifiutare", pensato per migliorare la raccolta differenziata nelle scuole del territorio servito, attraverso sopralluoghi e consegne di contenitori e materiale di comunicazione.

Nel 2022 è proseguito anche il progetto "La mia scuola è sostenibile", svolto in partenariato con i gestori dei servizi idrici del territorio servito. Grazie alla distribuzione di borracce e pieghevoli informativi è stato possibile sensibilizzare gli alunni alla riduzione di produzione di rifiuti ed all'uso consapevole dell'acqua.

Continua inoltre l'attività di sostegno del progetto "Pedibus", che prevede il supporto di Contarina nella predisposizione e consegna, nei comuni interessati, del materiale indispensabile per la sua realizzazione (gilet alta visibilità e mantellina per la pioggia).

### **Fundraising – partecipazione a bandi.**

L'attività, svolta con delle risorse di esperienza e parzialmente dedicate, prevede l'analisi dei bandi pubblicati dalla Comunità Europea o a livello nazionale, individuando quali possano essere interessanti per Contarina.

In generale, per ogni bando di interesse si individua un'ipotesi di progetto mediante attività di contatto tra potenziali soggetti partner a livello europeo/nazionale. Dopo aver stabilito l'ipotesi progettuale di massima e costituito una partnership fra soggetti a livello europeo/nazionale, segue la fase di elaborazione condivisa fra i partner del testo del progetto, con definizione dei "work-package" (pacchetti di lavoro) per ogni partner. Il progetto viene presentato all'Ente preposto che procede alla valutazione di tutti i progetti presentati e sceglie quelli da finanziare.

### **Attività di innovazione e sviluppo**

Va segnalata un'area in cui la Società sta investendo in modo particolare e cioè l'area IRIS (Innovazione, Ricerca e Sviluppo), che coordina i progetti interni all'azienda ed i progetti/consulenze richiesti da soggetti terzi. Tale settore è strategico per la Società in quanto, da una parte fornisce un impulso continuo all'innovazione del modello proposto dalla Società e, dall'altra, costruisce relazioni esterne stabili per rendere tale modello esportabile e quindi riproponibile in altre realtà, creando sistemi virtuosi che possono dialogare tra loro.

### **IL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DI CUI AL D. LGS. 231/2011 (recante "Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica").**

Contarina S.p.A. attribuisce particolare importanza al rispetto dei principi di legalità, lealtà e correttezza nella conduzione degli affari, sia da parte dei propri dipendenti, sia da parte di tutti i soggetti che a vario titolo collaborano con essa. In tale ottica, Contarina S.p.A., già dai precedenti esercizi, ha adottato un modello di organizzazione, gestione e controllo in conformità ai requisiti previsti dal D. Lgs. 231/2011 ed alle linee guida per l'adozione di modelli organizzativi elaborate dalle associazioni di categoria aderenti a Confindustria.

Il Modello rappresenta un insieme coerente di principi, procedure e disposizioni ed è finalizzato a prevenire la commissione dei c.d. "reati presupposto".

In sintesi il Modello si compone:

- del Codice Etico di comportamento, che stabilisce le linee di condotta e gli standard di integrità e trasparenza alla quale devono attenersi tutti i dipendenti ed i collaboratori di Contarina nelle relazioni tra loro e con i terzi;
- della Parte Generale che illustra le finalità e principali caratteristiche del Modello;
- delle Parti Speciali contenenti i vari meccanismi di gestione e controllo predisposti ed elaborati in relazione a ciascun rischio di reato rilevante per la Società, che si basano su un dettagliato ed accurato apparato documentale costituito da organigramma aziendale, mansionario, protocolli e procedure, comprensivi anche della regolamentazione dei flussi informativi da e verso l'Organismo di Vigilanza e di un adeguato sistema sanzionatorio;
- dell'appendice normativa.

Il Modello è stato rivisto nel 2018, con ausilio di un consulente esterno, per garantire la perfetta interoperabilità con il Sistema di Gestione Qualità Aziendale. L'Organismo di Vigilanza, nominato nel corso dell'esercizio 2016, è preposto al controllo del rispetto del Modello e si è riunito più volte nel corso del 2022, operando collegialmente o singolarmente attraverso i singoli componenti, segnalando e formulando note di osservazioni/suggerimenti e redigendo le proprie relazioni periodiche senza riscontrare violazioni al Modello.

### **Investimenti effettuati**

Nel corso dell'esercizio 2022 la Società ha incrementato le proprie immobilizzazioni ed ha ulteriormente consolidato e migliorato la propria capacità produttiva, realizzando una parte delle opere programmate relative alla parte impiantistica.

Descrizione	Importi
BIODIGESTORE	10.545.001,00
ILLUMINAZIONE PUBBLICA	1.965.947,49
ATTREZZATURA	1.644.451,43
AUTOMEZZI	1.193.335,37
ATTREZZATURA PORTA A PORTA	977.950,83
CERD	529.977,19
IMPIANTI	334.810,00
SOFTWARE	310.545,00
ECOSPORTELLI	300.577,98
PROGETTO CESTINI	179.936,64
ALTRI	142.549,06
PARCHEGGI	80.822,42
COSTRUZIONI LEGGERE	25.429,17
<b>TOTALE</b>	<b>18.231.333,58</b>

La precedente tabella non rappresenta però il totale valore degli investimenti fatti dalla società in quanto, oltre a quelli appostati direttamente a patrimonio, vanno considerati quelli che Contarina ha acquisito con contratti di leasing. Nel 2022 sono stati sottoscritti 31 contratti di leasing, relativamente all'acquisto di 44 mezzi, per un importo complessivo di euro 6.149.278=.

#### **Attività di ricerca e sviluppo**

La Società nel corso dell'esercizio 2022 ha continuato a svolgere attività di ricerca e sviluppo per innovazione tecnologica volta sia al miglioramento dei servizi offerti sia all'implementazione di nuovi; la programmazione costante di nuove attività e di rimodernamento per le vecchie ha visto, nell'anno in esame, un notevole sviluppo dell'attività di R&S; si confida che l'esito positivo di tali innovazioni possa generare buoni risultati, con ricadute favorevoli sull'economia dell'azienda e sulla qualità dei servizi resi all'utenza.

#### **Trattamento contabile dei costi R&S**

Il costo sostenuto per le spese di ricerca e sviluppo di cui sopra, visto l'art. 2426 punto 5 del c.c., il principio contabile nazionale n. 24 ed in conformità all'art. 108 del D.P.R. 917/86 (TUIR), è stato considerato quale costo di esercizio ed imputato interamente a conto economico.

Si è ritenuto opportuno non procedere a capitalizzare tali costi nell'attivo patrimoniale in quanto si ritiene che debba prevalere il postulato civilistico della prudenza, anche in considerazione dell'aleatorietà della recuperabilità degli oneri in oggetto attraverso ricavi futuri.

#### **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOGGETTE A COMUNE CONTROLLO**

##### **Gruppo di appartenenza**

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Consiglio di Bacino Priula con sede in Fontane di Villorba (TV), Via Donatori del Sangue n. 1. Si sottolinea nuovamente che il Consiglio di Bacino Priula si è costituito a far data 01/07/2015 a seguito della fusione per unione dei Consorzi Treviso Tre e Priula.

Il prospetto di cui sotto evidenzia i rapporti con la controllante avvenuti nel corso dell'esercizio.

Società	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Altri debiti	Ricavi	Costi
Consiglio di Bacino Priula	2.734.936	2.898.586	4.000.000	1.249.979	789.768
<b>Totale</b>	<b>2.734.936</b>	<b>2.898.586</b>	<b>4.000.000</b>	<b>1.249.979</b>	<b>789.768</b>

### **Consiglio di amministrazione**

Nel corso dell'esercizio si sono tenute n. 16 riunioni del Consiglio di Amministrazione a cui sono da aggiungere altre riunioni informali dei componenti del Consiglio, che denotano una particolare attenzione alla gestione della Società ed alle problematiche connesse.

### **Azioni proprie – Azioni/quote di società controllanti**

Il capitale sociale è composto da n. 2.647.000 azioni ordinarie del valore nominale di € 1,00 ciascuna.

Si evidenzia ai sensi dei punti numero 3) e 4) dell'art.2428 che la Società non possiede, anche per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, e nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati acquisti o alienazioni delle stesse.

### **Informazione relative ai rischi ed alle incertezze cui la società è esposta**

Con riferimento al n. 6 bis del comma 2 dell'articolo 2428 cc, segnaliamo che gli unici rapporti di natura finanziaria cui è ricorso la Società fanno riferimento all'indebitamento bancario ed ai contratti di leasing sottoscritti al fine di perfezionare l'acquisizione di immobilizzazioni tecniche. La Società non ha posto in essere nel corso dell'esercizio 2022 e nei precedenti, altre operazioni di finanza od impieghi extra-operativi. In merito a tale tematica si evidenzia che con delibera del 06 dicembre 2019 il Consiglio di Amministrazione ha dato mandato al Direttore di rinegoziare alcuni vecchi mutui e di procedere successivamente alla copertura degli stessi con l'acquisto di un IRS. Tali operazioni, di mera copertura di flussi finanziari, sono state perfezionate nei primi mesi del 2020 e stante gli attuali andamenti dei tassi, è risultata un'operazione di assoluto vantaggio per la società.

Si ritiene che la Società non sia esposta ad un rischio credito superiore alla media di settore, considerando che i crediti sono vantati nei confronti di soggetti di consolidata affidabilità, quali Società ed Enti Pubblici per i servizi resi per l'appunto verso i propri Soci, e nei confronti degli utenti per i servizi di raccolta RSU, per i quali, attesa la modesta incidenza dei singoli crediti sul totale, si ritiene non sussistano rischi particolari causati dalla solvibilità dell'utenza. A presidio di residuali rischi possibili su crediti risulta comunque stanziato un apposito fondo svalutazione.

La Direzione aziendale, preso atto del contesto particolare in cui la Società si trova ad operare a causa della crisi derivante dalla guerra Ucraino-Russa, l'inflazione e la contestuale politica monetaria europea, ha posto una particolare attenzione al tema delle potenziali difficoltà di riscossione, monitorando con ancora maggiore attenzione le dinamiche finanziarie. Per quanto concerne la liquidità, la Società è ricorso all'indebitamento bancario a medio lungo termine per finanziare la realizzazione impiantistica e strutturale, mentre con l'indebitamento bancario a breve, ha finanziato l'acquisto di immobilizzazioni tecniche e fronteggiato gli inevitabili sfasamenti temporali che caratterizzano le entrate e le uscite finanziarie, per un maggior dettaglio si rimanda alla sezione deputata all'esame dei principali indicatori economici e finanziari.

Per quanto concerne i rischi connessi al mercato di riferimento, si rimanda a quanto evidenziato nelle note introduttive.

### **Informativa ai sensi dell'art. 6 DLgs 175/2016**

L'articolo 6 del Decreto Legislativo 175/2016 ha previsto che le società a controllo pubblico debbano valutare se integrare gli strumenti di governo societario con opportuni regolamenti e/o codici di condotta interni.

In particolare, è fatto carico alle società di valutare l'opportunità di istituire:

- a) alcuni regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza e della proprietà industriale o intellettuale;
- b) un ufficio di controllo interno per verificare la regolarità e l'efficienza della gestione;
- c) codici di condotta deputati a presidiare l'attività aziendale rivolta agli stakeholder;
- d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa.

In relazione a quanto precede, si segnala che l'attività dalla società non presuppone il presidio dei rischi evidenziati alla precedente lettera a).

Non è stato istituito un ufficio di controllo interno in quanto detta attività è svolta dalla direzione aziendale, coadiuvata in questa funzione dagli uffici del Consiglio di Bacino Priula, Ente sovraordinato, che controlla la Società ed esercita tramite i propri uffici il c.d. "controllo analogo", tipico degli affidamenti in house e svolge pertanto un'attività di controllo ed indirizzo relativamente alla gestione della società.

Le attività indicate nelle precedenti lettere c) e d) sono da sempre oggetto di grande attenzione da parte della Società, conscia del proprio ruolo sociale, anche se formalmente non sono stati redatti codici e programmi e tal senso. Al riguardo si rimanda comunque ai successivi paragrafi Ambiente e Personale per un maggior dettaglio delle azioni poste in essere. Per quanto concerne l'adozione di codici di condotta, si segnala che la Società si è dotata del modello di organizzazione e controllo ex D. Lgs. 231/2011 il quale, oltre ad essere finalizzato a prevenire la commissione dei c.d. *reati presupposto*, include un codice etico di comportamento, deputato a stabilire linee di condotta e standard di integrità, da adottare nei confronti degli stakeholder. Al riguardo, per eventuali approfondimenti, si rimanda al paragrafo dedicato a fornire brevi note esplicative in relazione a tale argomento.

### **La valutazione dei rischi aziendali**

L'articolo 6 del D. Lgs. 175/2016, e segnatamente il comma 2, prevede altresì l'obbligo di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio aziendale, da comunicare ai Soci.

Lo scrivente Organo, pur nella consapevolezza che trimestralmente già si da atto degli eventuali punti di criticità della Società con la relazione consegnata periodicamente ai Soci, al fine di dare la massima visibilità a tale informativa, ha ritenuto opportuno affrontare detto argomento anche nella relazione sulla gestione che accompagna il bilancio di esercizio, dandone così la massima diffusione, anche con riferimento alla pubblicità del predetto documento.

La valutazione dei rischi affrontata nel presente paragrafo integra anche l'informativa prevista dall'articolo 2428 C.C. riguardante i principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, compresi il rischio finanziario, di prezzo, credito e liquidità, tema affrontato in un precedente paragrafo.

Con riferimento al programma di valutazione del rischio aziendale, si sono individuati una serie di indicatori da monitorare, al fine di valutare la sussistenza di potenziali situazioni di incertezza e quindi di poter prendere tempestivamente gli opportuni provvedimenti qualora vengano segnalate delle criticità.

Sono stati individuati due macro-classi di indicatori:

- indicatori economico-finanziari;
- indicatori gestionali.

Gli indicatori economico-finanziari riguardano un'adeguata serie di indicatori di sintesi economico-finanziaria, nonché di elementi per una verifica dei flussi di cassa.

Le verifiche che vengono effettuate periodicamente riguardano:

- la predisposizione di budget economici e finanziari nonché l'esame dello scostamento dai dati previsti;
- l'eventuale situazione di deficit patrimoniale;
- l'eventuale difficoltà di rinnovo o di rimborso in relazione a prestiti in scadenza;
- l'eccessiva dipendenza da prestiti a breve termine per finanziare attività a medio-lungo termine;
- bilanci storici che mostrano flussi di cassa negativi;
- principali indicatori economico-finanziari negativi;
- significativo incremento delle insolvenze da parte dell'utenza.

Per quanto riguarda un sintetico commento dei principali indicatori economico finanziari relativi all'esercizio in commento, si rimanda al successivo paragrafo "Commento ed analisi degli indicatori di risultato".

La verifica delle potenziali situazioni di rischio viene altresì effettuata tramite la predisposizione di opportuni piani e programmi aziendali (budget), deputati a fornire il miglior supporto informativo possibile in occasione di importanti scelte gestionali, quali piani di investimento e programmazione dei servizi.

Gli indicatori gestionali deputati ad individuare la possibilità che la Società, medio tempore, possa attraversare una situazione di rischio aziendale riguardano essenzialmente aspetti di natura operativa e normativa; gli aspetti che vengono periodicamente valutati a tal fine riguardano:

- la perdita di personale con specifiche qualifiche o con responsabilità strategiche;

- le difficoltà e tensioni nei rapporti con il personale;
- le difficoltà nel disporre di servizi complementari e/o necessari allo svolgimento dell'attività sociale;
- cambiamenti normativi significativi nel settore in cui opera la società;
- procedimenti legali che, in caso di soccombenza, possono comportare risarcimenti od il blocco dell'attività sociale.

Le aree precedentemente individuate sono monitorate costantemente anche con il supporto di soggetti esterni che dispongono know-how adeguato a presidiare gli aspetti normativi e tecnico-operativi di un'attività complessa e soprattutto soggetta a frequenti modifiche normative quale quella esercitata da Contarina SpA.

Gli strumenti adottati riguardano l'attività dell'Organo amministrativo, la procedura 231 adottata e le relative procedure interne nonché un controllo di gestione delle varie business units della Società. In tale senso si ritiene che i presidi adottati siano adeguati.

Per quanto riguarda un sintetico commento dei principali rischi ed incertezze cui è soggetta la Società, si rimanda al successivo paragrafo "Informazioni sui principali rischi ed incertezze".

### **Informazioni sui principali rischi ed incertezze**

La Società non è soggetta a particolari situazioni di rischio od incertezza. Esaminando l'attività svolta nel corso dell'esercizio 2022 sono state individuate le seguenti macroaree di attenzione:

- I rischi operativi;
- I rischi di mercato;
- I rischi di credito;
- I rischi finanziari;
- I rischi di compliance.

Per quanto concerne i rischi operativi, si ritiene che la struttura aziendale sia in grado di effettuare i servizi di raccolta e smaltimento con efficienza (stante anche le risultanze della percentuale di raccolta differenziata), per cui tale area non dovrebbe ragionevolmente presentare alcuna criticità.

Analogamente si ritiene il rischio di mercato non sussista, posto che la società, nell'ambito territoriale di competenza, opera in regime di privativa.

Per quanto concerne gli obiettivi e le politiche della società in materia di gestione del rischio finanziario si segnala che non ci sono rapporti con Istituti di Crediti che hanno richiesto garanzie e/o covenant di nessun genere e nel contempo si segnala che l'azienda è certificata con "credit data research" con un indice di credito pari ad A+, il che ha consentito e consente, per il prossimo futuro, di affrontare gli investimenti programmati con un'ottima forza contrattuale verso il mondo bancario e non. Il rischio finanziario appare quindi limitato e debitamente monitorato.

Con riferimento al rischio di credito, come evidenziato si ritiene che la Società non sia esposta ad un rischio credito superiore alla media di settore.

Non si ritiene sussistano particolari rischi correlati all'andamento dei prezzi relativi ai consumi intermedi (beni e/o servizi), posto che i mercati di riferimento appaiono consolidati. Va precisato però che il tema dell'aumento consistente delle materie energetiche, che si sta manifestando, dovrà essere attenzionato con estrema importanza e essere da impulso e volano per cercare sempre nuove soluzioni proprio nel campo dell'autoproduzione di energia.

Per quanto riguarda il rischio connesso alla c.d. compliance normativa, si ritiene che la società presidi adeguatamente tale area anche grazie alle numerose partnership ed alla partecipazione a tavoli condivisi con aziende appartenenti al settore di categoria.

### **SEDI SECONDARIE ED INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE ED AL PERSONALE**

#### **Sedi secondarie**

Ai sensi dell'art. 2428 c.c., ultimo comma si rende altresì noto che la Società ha svolto nel corso del 2022 la propria attività nella sede di Spresiano (TV), Via Vittorio Veneto n. 6, in Via Donatori del Sangue n. 1 Loc. Fontane, nonché presso le sedi operative di Trevignano in Via Istituto Agrario 31 Via Santa Barbara 18 di Treviso, Strada del cimitero si



San Lazzaro n.6 di Treviso, Via Riccioli di Treviso.

Tenuto in considerazione che l'impresa ha un proprio ruolo sociale, dato dalla presenza sul territorio e dai numerosi soggetti che, a vario titolo, si relazionano con essa, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti il personale e l'ambiente.

### **Personale**

Nel corso dell'esercizio i rapporti con il personale non hanno presentato particolari e significative conflittualità ancorché, si segnala che alcuni dipendenti hanno promosso vertenze nei confronti della società, alcune delle quali conclusesi con atti transattivi ed altre in via di definizione.

Sotto il profilo degli infortuni non si segnalano eventi rilevanti ed invalidanti.

Analogamente non si sono registrate problematiche od addebiti in ordine a malattie professionali.

Si evidenzia che la Società, ha prestato la massima attenzione ai temi della sicurezza del personale, della prevenzione degli infortuni sul luogo di lavoro e della formazione del personale.

### **Ambiente**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente addebitabili all'attività della Società, che anzi ha continuato a prestare la massima attenzione ai temi ambientali.

### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Non si segnalano eventi di rilievo, degni di nota, avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio in commento e che abbiano riguardato l'operatività propria dell'azienda.

Si evidenzia tuttavia che Contarina Spa sta ancora operando in un contesto economico finanziario di crisi derivante, come più volte accennato, al conflitto Ucraino-Russo, scoppiato nei primi mesi del 2022, che ha prodotto delle ripercussioni per l'incremento incondizionato delle fonti energetiche e quindi dei prezzi delle materie prime e degli stessi servizi.

Si ritiene comunque che la gestione operativa della società, prescindendo dai maggiori costi indotti dagli avvenimenti su descritti, potrà essere organizzata in linea con gli esercizi precedenti.

### **PRINCIPALI INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI**

Di seguito verranno riportate le informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile.

<b>STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO</b>					
<i>Attivo</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<i>Passivo</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>70.987.582</b>	<b>59.044.218</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>21.554.296</b>	<b>20.943.800</b>
Immobilizzazioni immateriali	4.765.649	4.496.521	Capitale sociale	2.647.000	2.647.000
Immobilizzazioni materiali	65.667.121	54.525.997	Riserve e risultato di esercizio	18.907.296	18.296.800
Immobilizzazioni finanziarie	554.812	21.700			
			<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>13.232.213</b>	<b>17.396.035</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>40.276.111</b>	<b>49.080.871</b>			
Magazzino	1.236.821	1.028.346			
Liquidità differite	25.384.463	31.430.240	<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>76.477.184</b>	<b>69.785.254</b>
Liquidità immediate	13.654.827	16.622.285			
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>111.263.693</b>	<b>108.125.089</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>111.263.693</b>	<b>108.125.089</b>

Lo schema riportato riclassifica le attività e le passività in base alla loro tendenza ad essere "monetizzate"; attivo e passivo riportano, in ordine crescente, gli elementi patrimoniali in relazione alla loro "liquidità" ed "esigibilità".

L'attivo fisso deve essere correlato alle fonti di finanziamento (passività) destinate a permanere durevolmente in azienda, quali i mezzi propri e le passività consolidate; in maniera speculare, l'equilibrio finanziario si raggiunge quando l'attivo circolante è allineato alle passività correnti.

I fondi per rischi ed oneri, a fronte dell'incertezza che riguarda la manifestazione delle fattispecie sottostanti, sono stati prudenzialmente considerati unitamente alle passività a breve, ancorché possa logicamente ipotizzarsi un loro riassorbimento nel medio-lungo periodo.

Le immobilizzazioni tecniche sono aumentate in misura significativa, l'esercizio è stato caratterizzato da una consistente campagna di investimenti, che hanno riguardato sia la normale sostituzione di mezzi ed attrezzature di raccolta, sia lo sviluppo di nuovi progetti e la realizzazione di nuove infrastrutture tecnologiche, quali il progetto "illuminazione pubblica" e l'impianto realizzato per la realizzazione di gas combustibile dal trattamento delle frazioni umide dei rifiuti conferiti (biodigestore). Come da prassi aziendale, numerose immobilizzazioni tecniche sono state acquisite tramite contratti di leasing finanziario, fattispecie questa che ha un impatto marginale sull'attivo immobilizzato.

L'attivo circolante è diminuito in misura sensibile, sia per l'incasso dei crediti vantati nei confronti dell'Ente controllante per anticipazioni effettuate sul c.d. "fondone COVID", sia per l'incasso di crediti di natura operativa, correlato alla ripresa dell'attività di riscossione nei confronti degli utenti che non avevano adempito regolarmente, temporaneamente sospesa per la precisa policy aziendale di non appesantire ulteriormente le utenze già colpite dagli effetti della pandemia.

Le disponibilità liquide sono sensibilmente diminuite rispetto all'esercizio precedente proprio per gli impegni assunti in relazione alla programmata campagna di investimenti.

Le passività consolidate hanno fatto registrare una decisa riduzione, dovuta principalmente alla diminuzione dei debiti bancari a medio-lungo per effetto del normale riassorbimento dei piani di ammortamento, oltre al riposizionamento del debito verso controllanti.

Le passività correnti sono aumentate quale conseguenza dell'incremento dei debiti di fornitura, correlato con l'aumento del valore della produzione, ed alle posizioni aperte nei confronti dei fornitori per normali dilazioni di pagamento in relazione agli investimenti in immobilizzazioni tecniche.

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE					
Attivo	2022	2021	Passivo	2022	2021
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO</b>	<b>110.708.881</b>	<b>108.103.389</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	21.009.364	20.931.980
			<b>PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	40.004.758	41.195.466
<b>IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI</b>	<b>9.880</b>	<b>9.880</b>			
			<b>PASSIVITA' OPERATIVE</b>	49.704.639	45.985.823
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>110.718.761</b>	<b>108.113.269</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>110.718.761</b>	<b>108.113.269</b>

Lo schema riportato riclassifica le attività e le passività in base alla appartenenza o meno alla gestione operativa; come desumibile dal relativo esame, tutte le attività si riferiscono ad impieghi operativi, circostanza che discende dal fatto che la Società non ha gestioni accessorie e che tutte le fonti di finanziamento sono destinate a supportare l'attività caratteristica. Tra gli impieghi (formalmente) extra-operativi si segnala la partecipazione in Valpe Ambiente Srl, in rapporto alla quale, le previste sinergie consentono comunque di indicare tale impiego come funzionale all'attività caratteristica.

Le passività di finanziamento, che nel caso specifico fanno riferimento ai debiti bancari ed al finanziamento soci, sono diminuite per effetto di una leggera diminuzione dell'indebitamento bancario.

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI			
		2022	2021
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	-49.433.286	-38.100.418
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	0,30	0,35
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	-36.201.073	-20.704.383
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	0,49	0,65

Le precedenti analisi, concernenti il significativo aumento, in valore assoluto, degli investimenti e la diminuzione, seppur lieve, delle passività consolidate, trovano conforto negli indicatori riportati, i quali sintetizzano numericamente la relazione intercorrente tra le fonti a medio lungo e l'attivo immobilizzato e, con analogo significato, il rapporto tra le indicate grandezze.

In particolare, si rileva che il margine primario di struttura si è appesantito, come logico aspettarsi, posto che il valore di iscrizione degli investimenti è aumentato in misura importante.

La diminuzione in valore assoluto del margine secondario di struttura trae origine, oltre che dall'aumento del valore di iscrizione degli immobilizzi tecnici, dalla diminuzione fatta registrare dalle passività consolidate dovuta, come detto, dalla diminuzione dei debiti bancari a medio-lungo ed al riposizionamento del debito verso controllanti.

<b>INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI</b>			
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	4,16	4,16
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	1,90	1,97

Gli indici di struttura evidenziano il rapporto che intercorre tra le varie fonti di finanziamento (mezzi propri e mezzi di terzi); il rapporto tra mezzi di terzi e mezzi propri risulta in linea con quello registrato lo scorso esercizio e la relativa variazione non risulta apprezzabile.

Le passività di finanziamento diminuiscono in rapporto ai mezzi propri per lo spostamento su posizioni a breve di alcune voci, quali i debiti bancari a medio lungo ed i finanziamenti da controllanti.

Il rating bancario della società le consente di ottenere finanziamenti a breve con condizioni particolarmente favorevoli, questo le permette di sfruttare la maggior elasticità di posizioni a breve, senza aggravio di costi.

<b>INDICATORI DI SOLVIBILITA'</b>			
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	-36.201.073	-20.704.383
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	0,53	0,70
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	-37.437.894	-21.732.729
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	0,51	0,69

Gli indicatori di solvibilità raffrontano i debiti e le attività a breve termine.

Il margine di disponibilità presenta, rispetto all'esercizio precedente, un leggero appesantimento, dovuto essenzialmente al riposizionamento dei debiti di finanziamento.

Il margine ed il quoziente di tesoreria raffrontano le stesse grandezze del precedente indicatore, togliendo però, dal computo delle attività, le rimanenze di magazzino; l'indicatore di cui trattasi raffronta quindi debiti e crediti.

Tali indicatori confermano le precedenti analisi.

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ricavi delle vendite	93.032.044	90.203.754
Produzione interna	0	0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>93.032.044</b>	<b>90.203.754</b>
Costi esterni operativi	(52.853.836)	(49.056.841)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>40.178.208</b>	<b>41.146.913</b>
Risultato dell'area accessoria	4.909.760	1.460.464
Costi del personale	(32.004.035)	(31.341.513)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>13.083.933</b>	<b>11.265.864</b>
Ammortamenti e accantonamenti	(13.192.641)	(10.720.200)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(108.708)</b>	<b>545.664</b>
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	687.923	(42.316)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>579.215</b>	<b>503.348</b>
Imposte sul reddito	(502.093)	(460.983)
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>77.122</b>	<b>42.365</b>

Il precedente schema di conto economico evidenzia alcuni significativi aggregati intermedi, quali il valore aggiunto, il MOL (inteso dalla Società come la sommatoria del risultato operativo, degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali, degli accantonamenti ai fondi rischi e oneri ed al fondo svalutazione crediti), il Risultato Operativo prima della gestione straordinaria, finanziaria e delle imposte.

L'analisi del conto economico rispecchia ovviamente quanto evidenziato nei precedenti paragrafi della presente relazione: il valore della produzione è aumentato in maniera sensibile per effetto dei maggiori servizi resi in favore dell'utenza e degli Enti associati al Consiglio di Bacino Priula, di cui Contarina può essere definita il braccio operativo; tale aumento appare ancora più marcato tenendo in considerazione che i servizi straordinari svolti per i lavori di realizzazione della c.d. "Pedemontana" sono andati via via scemando.

I ricavi della gestione accessoria sono aumentati per effetto di poste non ripetibili, bilanciate da analoghe poste anch'esse non ricorrenti nella gestione operativa; il margine operativo lordo (MOL) ha registrato un deciso aumento, bilanciato da maggiori ammortamenti ed accantonamenti.

Il margine operativo (MO) è in flessione rispetto all'esercizio precedente; nel 2022 la Società, per l'attività svolta, ha subito in maniera importante i rincari dei prodotti energetici (elettricità e carburanti) e l'aumento di costo dei servizi resi da terzi. La scelta consapevole della Direzione Aziendale è stata comunque quella di non trasferire tali maggiori costi sulle tariffe praticate, da qui l'appesantimento del margine operativo.

Il risultato di esercizio è positivo e la relativa dimensione, trascurabile se rapportata al valore della produzione, testimonia che la Società è maggiormente vocata alla qualità dei servizi ed all'attenzione verso le tematiche ambientali piuttosto che alla massimizzazione del risultato economico.

<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>			
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>ROE netto</b>	<i>Risultato netto/Mezzi propri</i>	0,37%	0,20%
<b>ROE lordo</b>	<i>Risultato lordo/Mezzi propri</i>	2,76%	2,40%
<b>ROI</b>	<i>Risultato operativo/(C/O - Passività operative)</i>	-0,18%	0,88%
<b>ROS</b>	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	-0,12%	0,60%

Gli indicatori di redditività, che rapportano il risultato di esercizio (nelle diverse configurazioni) ai mezzi propri ed al capitale operativo netto, confermano quanto evidenziato a commento del conto economico riclassificato.

Il risultato netto sui mezzi propri appare in leggero aumento proprio per effetto dell'incremento registrato dall'utile di esercizio ed anche il risultato lordo sui mezzi propri segnala un incremento.

Il risultato operativo rapportato alle attività operative presenta una leggera flessione così come il risultato operativo rapportato alle vendite; come evidenziato nella precedente analisi, il 2022 può essere considerato un anno caratterizzato da eventi non prevedibili e si ritiene non ripetibili, che hanno avuto un impatto importante sulla struttura dei costi della società. Si è scelto di non agire sul fronte tariffe, ritenendo che le tensioni sul lato dei costi, dovute all'incertezza legata al conflitto Russia-Ucraina, potranno rientrare.

Come ampiamente evidenziato a commento dei risultati realizzati dalla società nei precedenti esercizi, a latere dei risultati conseguiti, si ricorda che per la Società, affidataria di un servizio come quello della gestione integrata del ciclo rifiuti solidi urbani, oltre ad altri servizi dedicati ai propri Comuni, appare di particolare importanza analizzare la gestione, pur nell'economicità del servizio, nell'ottica del servizio offerto alla collettività ed anche in tale contesto nell'anno in esame, come peraltro nei precedenti, i risultati conseguiti non possono che ritenersi soddisfacenti.

## **CONCLUSIONI**

AssicurandoVi che i criteri adottati nella redazione del bilancio al 31/12/2022 sono quelli previsti dal Codice Civile, dalle leggi speciali in materia e dai Principi Contabili, Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato. Lovadina di Spresiano (TV), li 29 Marzo 2023.

**IL PRESIDENTE DEL CDA**

**Sergio Baldin**